

КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ
МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«ЦЕНТР РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ И ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА»
352900, г. Армавир, ул. Розы Люксембург, д.146, 8(86137)3-56-97

ПРИКАЗ

«09» января 2025 г.

№ 9/1

г. Армавир

**Об утверждении Дорожной карты повышения качества образования
в школах с рисками низких результатов обучения на основе деятельности
муниципального наставнического центра и муниципального тьюторского
консультационного пункта на 2025 год**

В целях организации содействия региональной образовательной политике Краснодарского края в части повышения качества образования в школах с рисками низких образовательных результатов, планомерной реализации в 2025 году стратегически ориентированных траекторий (треков) краевой инновационной площадки МКУ «Центр развития образования и оценки качества» г. Армавира по теме «Трансформация системы методической работы на муниципальном уровне: механизмы и траектории развития» («Развитие профессиональных компетенций педагогических и руководящих работников образовательных организаций», «Научно-методическое и методическое обеспечение образовательной деятельности по реализации основных общеобразовательных программ в соответствии с федеральными государственными стандартами общего образования»), диссеминации лучших управленческих и методических практик, направленных на повышение качества образования, дальнейшего совершенствования информационно - методической поддержки педагогов школ с рисками низких образовательными результатами на основе стратегически ориентированной деятельности муниципального наставнического центра и муниципального тьюторского консультационного пункта в 2025 году, оказания адресной помощи руководящим и педагогическим работникам общеобразовательных организаций с рисками низких образовательных результатов п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить Дорожную карту повышения качества образования в школах с рисками низких результатов обучения на основе деятельности муниципального наставнического центра и муниципального тьюторского консультационного пункта на 2025 год (приложение).

2. Начальнику отдела оценки качества образования, муниципальному координатору по направлению «Методическое сопровождение школ с рисками низких образовательных результатов» С.В. Толстошею организовать **выполнение** мероприятий Дорожной карты повышения качества образования в школах с рисками низких результатов обучения на основе деятельности муниципального наставнического центра и муниципального тьюторского консультационного пункта в 2025 году.

3. Контроль за выполнением приказа оставляю за собой.

4. Приказ вступает в силу со дня его подписания.

Директор МКУ «Центр развития
образования и оценки качества»



О.В. Мартынова

ПРИЛОЖЕНИЕ № 1
УТВЕРЖДЕНА
приказом МКУ «Центр развития
образования и оценки качества»
от 09.01.2025 № 9/1

**Дорожная карта
повышения качества образования в школах с рисками низких результатов
обучения на основе деятельности муниципального наставнического центра
и муниципального тьюторского консультационного пункта на 2025 год**

Муниципальное образование город Армавир

№	Наименование мероприятия	Форма	Сроки выполнения	Ответственные
1.	Анализ качества реализации комплекса мероприятий по сопровождению школ с низкими результатами в муниципальном образовании город Армавир	Аналитическая справка	Январь 2025	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
2.	Реализация системы мониторинговых мероприятий МСОКО в части выявления динамики изменений и проведения своевременной корректировки деятельности по оказанию помощи МБОУ- ООШ № 21	Приказ МКУ «Центр развития образования и оценки качества», мониторинг	Январь, март, июнь, ноябрь, декабрь 2025	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
3.	Тьюторское сопровождение педагогов МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17	Консультации, методические рекомендации	Январь - декабрь 2025	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
4.	Аудит рисков и проблемных зон в МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17	Справка об итогах аудита	Февраль 2025	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
6.	Реализация муниципального положения о системе наставничества, закрепление наставников в ОО	Отдельный план	Январь 2025- декабрь 2025	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»

7.	Эффективность работы муниципальных тьюторов, наставников и кураторов МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17	Мониторинг	Декабрь 2025	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
8.	Организация и проведение семинаров, вебинаров по вопросам методического сопровождения реализации проекта помощи МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17	Планы проведения семинаров, вебинаров	Ежеквартально (не реже 1 раза в четверть)	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
9.	Организация и проведение на основе сетевого взаимодействия с ИРО КК (Армавирский филиал) круглых столов по вопросам методического сопровождения реализации проекта	Круглые столы	Ежеквартально (не реже 1 раза в четверть)	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
10.	Разработка персонифицированного плана восполнения профессиональных дефицитов для управленческих команд МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17	План работы	Январь 2025	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
11.	Диссеминация опыта реализации эффективных механизмов управления качеством образования	Заседания Школы управленческого мастерства для руководителей, заместителей руководителей ОО	Январь, март, май, август, ноябрь 2025 года	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
12.	Муниципальный консалтинг по проблемам преодоления проблем развития МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17	Консультации	Ежемесячно	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
13.	Ведение базы данных (портфолио) управленческих команд МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17	База данных	Ежемесячно	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»

14.	Организация работы муниципальных наставников (кураторов) для управленческой команды и педагогов ОО	План работы	Январь 2025-декабрь 2025	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
15.	Адресная поддержка руководящих и педагогических работников МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17	План работы, консультации	Январь- ноябрь 2025 года	Управление образования, МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
16.	Разработка персонифицированного плана восполнения профессиональных дефицитов для педагогических работников	План работы	Январь 2025	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
17.	Проведение практико-ориентированных семинаров, мастер-классов для педагогов по вопросам повышения качества образовательной деятельности в ОО с низкими результатами обучения	Планы мероприятий	Январь – декабрь 2025 года	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
18.	Реализация системы многовекторного повышения квалификации с учетом обеспечения индивидуальных образовательных маршрутов руководящих и педагогических работников МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17	План работы	Январь – декабрь 2025 года	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
19.	Аудит соответствия ситуации в ОО планам реализации в соответствии с риск-ориентированным профилем и содержанием карточек самоанализа	Аудит	Февраль, март, май, июнь, август, октябрь, декабрь 2025	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
20.	Консалтинг по вопросам корректировки ВШК и ВСОКО в соответствии с выводами и рекомендациями МСОКО	Справка	Февраль, октябрь 2025	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»

21.	Консультирование административных команд ОО по вопросам разработки программ перехода МБОУ-СОШ №№ 6,17 в режим эффективного развития	Консультации	Март 2025	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
22.	Анализ результатов всероссийских проверочных работ в МБОУ-СОШ №№6,17	Аналитическая справка	Согласно графику оценочных процедур в 2025 году	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
23.	Анализ объективности проведения и оценивания всероссийских проверочных процедур (на основе сравнения итогов промежуточной аттестации и результатов ВПР)	Аналитическая справка	Согласно графику оценочных процедур в 2025 году	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
24.	Формирование перспективных планов обеспеченности образовательных организаций высококвалифицированными педагогическими кадрами	Перспективный план	Февраль, октябрь 2025	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
25.	Реализация адресной программы для сопровождения молодых педагогов	План работы	Январь – декабрь 2025	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
26.	Развитие муниципальной нормативно - правовой базы управления качеством образования на основе современной системы оценки качества с учетом анализа качества реализации мероприятий оказания адресной поддержки школ	Приказы УО, Положения, Методические рекомендации	Январь – декабрь 2025	Управление образования, МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
27.	Диссеминация инновационного опыта руководящих работников общеобразовательных организаций по проблеме обеспечения высокого качества образования с учетом создания условий для объективности оценивания образовательных	Методические рекомендации	Январь – декабрь 2025	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»

	достижений			
28.	Внедрение в систему работы ОО с низкими результатами методических рекомендаций МКУ «Центр развития образования и оценки качества» по теме «Критериальное оценивание как основа объективности»	Методические рекомендации	Январь – декабрь 2025	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
29.	Реализация муниципального проекта «Методический абонемент» по оказанию адресной методической помощи педагогам МБОУ-СОШ №№6,17	Аналитическая справка	Февраль, март, апрель, май, сентябрь, октябрь, ноябрь, декабрь 2025	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»

**План работы
муниципального наставнического центра по методическому сопровождению школ с рисками низких образовательными результатами в муниципальном образовании город Армавир в 2025 году**

№п/п	Содержание работы	Сроки	Место проведения	Ответственный
1.	Организационное совещание с административной командой ОО по вопросам взаимодействия с муниципальным наставническим центром Анкетирование.	Январь	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
2.	Проведение практико-ориентированного семинара для участников МНЦ по теме «Об инновационных аспектах работы муниципального наставнического центра по методическому сопровождению школ с низкими образовательными результатами»	Февраль	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»

3.	Согласование дорожной карты повышения качества образования в МБОУ-СОШ №№6,17	Февраль	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
4.	Формирование базы по наставничеству (наставляемые, наставники) в общеобразовательных организациях, находящихся в зоне риска	Январь, февраль	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
5.	Анализ эффективности лучших практик наставничества в общеобразовательных организациях муниципального образования город Армавир	март, июнь	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
6.	Анализ рискового профиля МБОУ-СОШ №36,17	Январь	МКУ «Центр развития образования»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
7.	Риск - ориентированный анализ качества образования по результатам государственной итоговой аттестации обучающихся.	Январь, февраль	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
8.	Аудит соответствия ситуации в МБОУ-СОШ №№ 6,17 планам реализации в соответствии с риск-ориентированным профилем и содержанием карточек самоанализа	Февраль, апрель, октябрь	ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
9.	Экспертиза планов ОО по преодолению выявленных рисков	Февраль, март	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»

10.	Анкетирование участников проекта оказания помощи ОО	Февраль, октябрь	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
11.	Мониторинг выявления проблемных зон по итогам оценочных процедур	март, апрель, май	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
13.	Мониторинг качества контрольно-аналитической деятельности административных команд МБОУ-СОШ № 6,17	Апрель, июнь, декабрь	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
14.	Разработка планов наставничества в соответствии с выявленными проблемными зонами и запросами МБОУ-СОШ №№ 6,17	Февраль	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
15	Семинар-консультация для административных команд МБОУ-СОШ №№ 6,17 по теме «Ресурс муниципального наставнического центра в рамках реализации муниципального методического трека «Развитие профессиональных компетенций педагогических и руководящих работников образовательных организаций»	Октябрь	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
16.	Муниципальный День наставника	Ежемесячно, по отдельному графику	ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»

17.	Система консультаций по итогам анализа оценочных процедур (с учетом выявленных проблемных зон)	Ежемесячно, по отдельному графику	ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
18.	Тематическая консультация «Реализация системы многовекторного повышения квалификации с учетом обеспечения индивидуальных образовательных маршрутов руководящих и педагогических работников ОО	Сентябрь	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
19.	Реализация муниципальных проектов «Методический абонемент», «Умные каникулы» в рамках деятельности краевой инновационной площадки МКУ «Центр развития образования и оценки качества» по теме «Трансформация системы методической работы на муниципальном уровне: механизмы и траектории развития»	Январь-декабрь	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
20.	Комплексный анализ итогов деятельности муниципального наставнического центра в 2025 году	Ноябрь	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
План работы муниципального тьюторского консультационного пункта муниципального образования город Армавир на 2025 год				
№ п/п	Содержание работы	Сроки	Место проведения	Ответственный, привлеченные специалисты
1.	Формирование рабочей группы по сопровождению деятельности муниципального тьюторского консультационного пункта	До 1 февраля	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»

2.	Разработка и утверждение Плана работы муниципального сообщества тьюторов	Февраль	МКУ «Центр развития образования и оценки	МКУ «Центр развития образования и оценки
3.	Формирование базы по оказанию тьюторского сопровождения (наставляемые, наставники) педагогических работников МБОУ-СОШ №№6,17	Февраль	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
4.	Организационное совещание с административными командами МБОУ-СОШ №№6,17 по реализации плана работы муниципального сообщества тьюторов для педагогов	Февраль	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
5.	Проведение обучающего семинара для педагогов МБОУ-СОШ №№6,17 по теме «Об адресной работе муниципального сообщества тьюторов»	Март	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
6.	Реализация муниципальных проектов «Методический абонемент» и «Умные каникулы» для педагогов МБОУ-СОШ №№6,17	По отдельному графику	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
7.	Организация индивидуальных консультаций для молодых педагогов	По отдельному графику	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
8.	Мониторинг выявления профессиональных, предметных и методических дефицитов	Февраль, март	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
9.	Оказание методической помощи педагогам ОО с рисками низких образовательных результатов	По отдельному графику	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
10.	Консультативная и методическая помощь по итогам комплексного анализа качества образовательных достижений обучающихся	Март, май	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»

11.	Диссеминация лучших практик подготовки обучающихся к государственной итоговой аттестации (ЕГЭ, ОГЭ)	Март, апрель, май	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
16.	Тьюторское сопровождение индивидуальных образовательных маршрутов педагогов МБОУ-СОШ №№6,17	Ежемесячно, по отдельному графику	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
17.	Анкетирование участников тьюторского сопровождения	Март, октябрь	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
18.	Проведение мастер-классов лучшими педагогами в рамках реализации муниципальной системы наставничества	По отдельному графику	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
19.	Реализация планов наставничества педагогов в соответствии с выявленными проблемными зонами и запросами педагогов МБОУ-СОШ №№6,17	Ежемесячно	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
20.	Реализация маршрутов тьюторского сопровождения руководящих и педагогических работников ОО в рамках методического трека «Развитие профессиональных компетенций педагогических и руководящих работников образовательных организаций»	Март, апрель, октябрь, декабрь	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
21.	Мониторинг качества реализации плана мероприятий муниципального тьюторского консультационного пункта	Декабрь	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»

Директор Центра

О.В. Мартынова