



**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОД АРМАВИР**

ПРИКАЗ

от 15.01.2025

№ 28

г. Армавир

**Об утверждении комплексного плана мероприятий по повышению
качества образовательной деятельности в общеобразовательных
организациях муниципального образования город Армавир
на 2025-2027 годы**

В целях дальнейшей планомерной реализации эффективных механизмов, направленных на обеспечение высокого качества образования, содействия реализации актуальных задач федеральной и региональной образовательной политики, повышения эффективности в работе по достижению сбалансированных, стабильно высоких результатов на основе объективности оценивания, совершенствования муниципальной системы оценки качества образования, внедрения инновационных управленческих технологий по направлению «Менеджмент качества образования», развития профессиональных компетенций административных команд и педагогических работников в рамках деятельности краевой инновационной площадки МКУ «Центр развития образования и оценки качества» г.Армавира по теме «Трансформация системы методической работы на муниципальном уровне: механизмы и траектории развития», диссеминации лучших тьюторских и педагогических практик по вопросу повышения качества образовательной деятельности п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить комплексный план мероприятий по повышению качества образовательной деятельности в общеобразовательных организациях муниципального образования город Армавир на 2025-2027 годы (прилагается).

2. Специалистам управления образования, МКУ «Центр развития образования и оценки качества», руководителям общеобразовательных организаций неукоснительно выполнять комплексный план мероприятий в части касающейся.

3. Контроль за выполнением приказа оставляю за собой.

4. Приказ вступает в силу со дня его подписания.

Начальник управления образования
администрации муниципального
образования город Армавир

Т.В. Мирчук

Проект подготовлен и внесён :
Начальником управления образования
администрации муниципального
образования город Армавир



Т.В. Мирчук

ПРИЛОЖЕНИЕ

УТВЕРЖДЕН
приказом управления
образования администрации
муниципального образования
город Армавир
от 15.01.2025 № 28

Комплексный план мероприятий по повышению качества образовательной деятельности в общеобразовательных организациях муниципального образования город Армавир в 2025-2027 годах

Понятия и термины

Качество образования – комплексная характеристика образовательной деятельности и подготовки обучающегося, выражающая степень их соответствия федеральным государственным образовательным стандартам, федеральным государственным требованиям и (или) потребностям физического или юридического лица, в интересах которого происходит образовательная деятельность, в том числе степень достижения планируемых результатов образовательной программы (ст.2. п.29.Закон "Об образовании в Российской Федерации").

Независимая оценка качества образования производится в отношении организаций, ведущих образовательную деятельность, и реализуемых ими образовательных программ в целях определения соответствия предоставляемого образования потребностям физического лица и юридического лица, в интересах которых идет образовательная деятельность, предоставления им возможности в выборе организации, ведущей образовательную деятельность, и образовательной программы, повышения конкурентоспособности организаций, осуществляющих образовательную деятельность, и реализуемых ими образовательных программ на российском и международном рынках (ст.95п.1, Закон ФЗ-237 "Об образовании в Российской Федерации").

Мониторинг системы образования представляет собой систематическое стандартизированное наблюдение за состоянием образования и динамикой изменений его результатов, условиями образовательной деятельности, контингентом обучающихся, учебными и внеучебными достижениями обучающихся, профессиональными достижениями выпускников организаций, осуществляющих образовательную деятельность, состоянием сети организаций, осуществляющих образовательную деятельность (ст.97.п3, Закон

ФЗ-237 "Об образовании в Российской Федерации").

Качество образования на муниципальном уровне - комплексная характеристика муниципальной системы образования, выражающаяся в ее способности удовлетворять установленные и прогнозируемые потребности государства и общества в достижении планируемых результатов основных общеобразовательных программ и являющаяся отражением экономических, общественно-политических и социокультурных особенностей муниципального образования город Армавир.

Оценка качества образования на муниципальном уровне - оценка способности муниципальной системы образования удовлетворять установленным и прогнозируемым потребностям государства и общества в части эффективного и всестороннего развития человека вследствие освоения основных общеобразовательных программ.

Механизмы оценки качества образования на муниципальном уровне - совокупность принятых и осуществляемых в муниципальной системе образования оценочных процессов, в ходе которых осуществляются процедуры оценки образовательных достижений обучающихся, оценки качества и условий реализации основных общеобразовательных программ, а также деятельности системы образования муниципального образования в целом

Комплексный план мероприятий

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные
1.Реализация муниципальной системы оценки качества (МСОКО)			
1.1.	Разработка и утверждение обновленного Положения о муниципальной системе оценки качества образования	Январь 2025	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
1.2.	Реализация интегрированной модели контроля и оценки качества на муниципальном уровне	Сентябрь 2025-декабрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
1.3.	Диссеминация опыта краевой инновационной площадки МКУ «Центр развития образования и оценки качества» по теме «Трансформация системы работы на муниципальном уровне: механизмы и траектории развития»	Сентябрь 2025-декабрь 2027	МКУ ЦРО и ОК
1.4.	Разработка и реализация системы муниципального мониторинга для выявления динамики изменений и проведения своевременной корректировки в рамках МСОКО	Сентябрь 2025-декабрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
1.5.	Анализ состояния муниципальной системы образования с учетом результатов независимой оценки качества образования для принятия управленческих решений по ее развитию	Сентябрь 2025, 2026, 2027 года	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
1.6.	Формирование целевых муниципальных программ в контексте реализации стратегических задач повышения качества образования(в рамках полномочий)	Ноябрь 2025-ноябрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
1.7.	Оценка качества выполнения образовательными организациями муниципального задания (в рамках полномочий)	Декабрь 2025-декабрь 2027 года	Управление образования
1.8.	Оценка качества реализуемых образовательных программ ОО для принятия решений по их изменению, доработке и корректировке	Август 2025, 2026, 2027	МКУ ЦРО и ОК
1.9.	Разработка в рамках реализации МСОКО Положения о муниципальном конкурсе «Лучшая общеобразовательная школа города»	Август 2025	МКУ ЦРО и ОК
1.10.	Проведение муниципального конкурса «Лучшая общеобразовательная школа города» по направлению «Качество образования»	Октябрь - август 2025, 2026, 2027 года	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
1.11.	Проведение мероприятий в рамках муниципального кейса «Качество реализации внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности в образовательных	Ноябрь 2025 –ноябрь 2027	МКУ ЦРО и ОК

	организациях МО: эффективный опыт		
2. Развитие кадрового потенциала			
2.1.	Реализация системы многовекторного повышения квалификации с учетом обеспечения индивидуальных образовательных маршрутов руководящих и педагогических работников	Январь 2025-декабрь 2027	МКУ ЦРО и ОК
2.2.	Повышение профессиональной компетентности руководящих и педагогических работников на базе ГБОУ ИРО КК	Январь 2025-декабрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
2.3.	Реализация плана подготовки педагогических кадров в рамках муниципальной программы развития системы образования	По отдельному плану	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
2.4.	Реализация муниципального Положения о системе наставничества	Январь 2025-декабрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК, ОО
2.5.	Ежеквартальный мониторинг выполнения Плана повышения квалификации с учетом выявления потребности в повышении квалификации руководящих и педагогических кадров по проблемам повышения качества образования	Март 2025 - декабрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
2.6.	Повышение квалификации педагогических работников на основе результатов диагностики профессиональных затруднений, итогов ВПР (школы с низкими результатами, школы с необъективными результатами) и результатов государственной итоговой аттестации по учебным предметам	Сентябрь 2025 - ноябрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
2.7.	Оказание содействия муниципальным тьюторам ГИА в прохождении курсов повышения квалификации по учебным предметам ГИА-9, 11	Март 2025-ноябрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
2.8.	Формирование перспективных планов обеспеченности муниципальных образовательных организаций высококвалифицированными педагогическими кадрами (с учетом сетевого взаимодействия)	Май 2025-сентябрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
2.9.	Реализация муниципальной программы профилактики учебной неуспешности	Январь 2025-декабрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК, ОО
2.10.	Реализация в общеобразовательных организациях адресных программ (планов) для сопровождения молодых педагогов. Организация работы Школы молодого педагога.	Август 2025-август 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК, ОО
2.11.	Реализация профессиональной карты педагога «Индивидуальная траектория повышения квалификации» (с исследованием динамики роста профессиональной компетенции педагогических работников и представлений рекомендаций по ее совершенствованию)	Октябрь 2025-ноябрь 2027	МКУ ЦРО и ОК

3. Управление качеством образовательной деятельности			
3.1.	Развитие муниципальной нормативно - правовой базы управления качеством образования на основе современной системы оценки качества.	Январь 2025- декабрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
3.2.	Реализация муниципальной циклограммы контрольно – аналитических мероприятий по обеспечению качества образования (по отдельному плану)	Январь 2025- декабрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
3.3.	Реализация плана работы Школы управленческого мастерства для директоров, заместителей директоров ОО по теме «Эффективные механизмы управления качеством образования» (тематика мероприятий по отдельному плану)	Январь 2025- декабрь 2022	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
3.4.	Распространение эффективных управленческих практик по обеспечению стабильно высоких результатов образовательной деятельности	Февраль 2025- октябрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
3.5.	Диссеминация инновационного опыта руководящих работников общеобразовательных организаций по проблеме обеспечения высокого качества образования с учетом создания условий для объективности оценивания образовательных достижений	Январь 2025- декабрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
3.6.	Проведение мероприятий в рамках муниципального кейса «Качество реализации внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности в образовательных организациях МО: эффективный опыт»	Январь 2025- декабрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
3.7.	Управление системой методической работы в соответствии с ключевыми принципами Единой системы научно-методического сопровождения (План методического сопровождения по направлению «Качество образования»).	Январь 2025- декабрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
3.8.	Проведение на муниципальном уровне собеседований с административными командами ОО по вопросам реализации внутришкольных программ профилактики учебной неуспешности с определением дальнейших мер в рамках полного цикла управленческих решений.	Январь 2025 - декабрь 2027	МКУ ЦРО и ОК
4. Система организационно-методического сопровождения обеспечения качества образования			
4.1.	Проведение мероприятий в рамках авторской программы МКУ «Центр развития образования и оценки качества» г. Армавира по теме «Научно-методическое и методическое сопровождение реализации федеральных государственных образовательных стандартов» (приказ Минпросвещения Российской Федерации от 17 апреля 2025 года № 315 «Об утверждении перечня организаций,	Январь 2025- декабрь 2027	МКУ ЦРО и ОК

	осуществляющих научно-методическое и методическое обеспечение образовательной деятельности по реализации основных общеобразовательных программ в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами общего образования»		
4.2.	Реализация проекта «Методический абонемент»	Январь 2025- декабрь 2027	МКУ ЦРО и ОК
4.3.	Реализация проекта «Умные каникулы»	Январь 2025- декабрь 2027	МКУ ЦРО и ОК
4.4.	Реализация инновационного трека «Развитие профессиональных компетенций руководящих и педагогических работников»	Январь 2025- декабрь 2027	МКУ ЦРО и ОК
4.5.	Разработка и реализация планов повышения качества образования по предметным областям (естественно- научное, математическое, филологическое образование)	Январь 2025- декабрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
4.6.	Разработка и реализация плана мероприятий по повышению эффективности реализации предметов предпрофильной и профильной направленности, уровня и качества учебных достижений выпускников по профильным предметам	Февраль 2025 – ноябрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
4.7.	Организационно-методическое сопровождение деятельности муниципальных инновационных площадок по проблеме обеспечения высокого качества образовательной деятельности	Январь 2025- декабрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
4.8.	Комплексная реализация единой методической темы «Современные стратегии управления качеством образования: многоуровневая система методической поддержки»	Январь 2025- декабрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
4.9.	Диссеминация лучших муниципальных образовательных практик на базе общеобразовательных организаций, показывающих высокие результаты	Март 2025-ноябрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
4.10.	Организационно-методическое сопровождение деятельности городских методических структур	Январь 2025- декабрь 2027	Управление образования, ОО
4.11.	Оказание методической (консультативной) помощи общеобразовательным организациям по планированию мероприятий по подготовке обучающихся к ГИА-9 и ГИА-11	Январь 2025- декабрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
4.12.	Оказание методической (консультативной) помощи учителям и обучающимся при подготовке к сдаче обязательных предметов и предметов по выбору с учетом Методических рекомендаций для учителей, подготовленных на основе анализа типичных ошибок участников ЕГЭ прошлых лет	Февраль 2025- декабрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
4.13.	Организация методического сопровождения педагогов школ, показывающих	Март 2025-	Управление образования,

	стабильно низкие результаты ГИА-9 и ГИА-11	Ноябрь 2027	МКУ ЦРО и ОК
4.14.	Организация методического сопровождения школ с низкими результатами оценочных процедур различного уровня	Январь 2025 - декабрь 2027	МКУ ЦРО и ОК
4.15.	Распространение опыта педагогов по подготовке к ГИА выпускников через организацию на муниципальном уровне постоянно действующего семинара, творческих мастерских, мастер-классов	Январь 2025-ноябрь 2018	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
4.16.	Организация сетевого взаимодействия по вопросу повышения качества образования (Университетские субботы, Математическая школа и т.п.)	Январь 2025-декабрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК, высшие и специальные учебные заведения (по согласованию)
5. Контрольно-аналитическая и мониторинговая деятельность			
5.1.	Анализ качества образовательной деятельности общеобразовательных организаций на кластерной основе по итогам учебного периода (четверть, полугодие, год).	2025-2027 годы	МКУ ЦРО и ОК
5.2.	Контроль выполнения руководителями ОО поручений и рекомендаций по итогам анализа качества образовательной деятельности общеобразовательных организаций за учебный период	2025-2027 годы	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
5.3.	Контроль за качеством реализации интегрированного плана ВШК и ВСОКО	2025 – 2027 годы	МКУ ЦРО и ОК
5.4.	Контроль за качеством реализации единых подходов к оцениванию образовательных достижений обучающихся в ОО	2025-2027 годы	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
5.5.	Комплексный анализ итогов муниципальных и краевых диагностических работ на основе современных подходов к оценке контрольно-аналитической деятельности	Март 2025-декабрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
5.6.	Мониторинг качества образовательной деятельности в 4-х классах (сформированность универсальных учебных действий)	2025-2027 годы	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
5.7.	Мониторинг качества образовательной деятельности в 5-х-9-х классах (предметные и метапредметные результаты в соответствии с требованиями ФГОС ООО)	2025-2027 годы	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
5.8.	Мониторинг качества образовательной деятельности в 10-х - 11-х классах (предметные и метапредметные результаты в соответствии с требованиями ФГОС СОО)	По отдельному плану	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
5.9.	Мониторинг качества оценивания образовательных достижений претендентов на награждение медалью «За особые успехи в учении» первой и второй степеней	По отдельному плану	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
5.10.	Мониторинг качества образовательной деятельности в профильных классах	По отдельному плану	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
5.11.	Проведение апробации итогового сочинения (изложения) для выпускников 11(12)-х	Ноябрь 2025,2026,	Управление образования,

	классов. Анализ итогов. рекомендации.	2027	МКУ ЦРО и ОК
5.12.	Проведение апробации итогового собеседования по русскому языку в 9 классе. Анализ итогов	Декабрь 2025, 2026, 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
5.13.	Реализация модели мониторинговых исследований, включающей мониторинг качества знаний по предметам	Март 2025 - ноябрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
5.14.	Мониторинг по функциональной грамотности	Ежегодно, по итогам полугодий	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
5.15.	Подготовка аналитических материалов и методических рекомендаций с учетом специфики образовательных организаций и реализации кластерного подхода на муниципальном уровне	Март 2025-ноябрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
6.Реализация задач федеральной и региональной образовательной политики по направлению «Качество образования»			
6.1.	Разработка и реализация Дорожной карты по профилактике учебной неуспешности	Февраль 2025- ноябрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
6.2.	Управление реализацией муниципальных проектов поддержки школ с рисками низких образовательных результатов	Август 2025-декабрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
6.3.	Реализация механизмов объективного мониторинга качества образовательных достижений в рамках программы поддержки школ с нестабильными результатами	Сентябрь 2025- декабрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
6.4.	Комплексный анализ качества образования в ОО, входящих в зону риска (по отдельному плану)	Декабрь 2025, 2026 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
6.5.	Контроль за реализацией в ОО Положения о формах, порядке и периодичности текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся.	Ноябрь 2025, март 2026, декабрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
6.6.	Внедрение в систему работы ОО единых подходов к оценке качества образования	2025-2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
6.7.	Разработка инструментов сбора аналитической информации об особенностях образовательной деятельности ОО, зону риска	В течение 2025 года	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК

6.8.	Оказание организационной помощи ОО в установлении сетевого партнёрства общеобразовательных организаций	По отдельному плану	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
6.9.	Организация участия ОО в грантовых конкурсах, направленных на поддержку школьных инициатив	2025-2027 годы	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК

7.Обеспечение независимой оценки качества образования

7.1.	Реализация методологии и критериев оценки качества общего образования в контексте требований федеральной и региональной образовательной политики	Сентябрь 2025-декабрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
7.2.	Организационно - методическое и аналитическое сопровождение проведения всероссийских проверочных работ по учебным предметам	По отдельному графику проведения ВПР	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
7.3.	Организационно-методическое сопровождение национальных исследований качества образования	По отдельному графику	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
7.4.	Сопоставительный анализ результатов оценочных процедур (по отдельному графику)	Март 2025 -декабрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
7.5.	Сопоставительный анализ итогов внешних и внутренних процедур в ОО по итогам учебных лет	Август 2025, 2026, 2027 года	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
7.6.	Мониторинг подготовки и реализации внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности	Март 2025-2027 гг.	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
7.7.	Информационное обеспечение процедуры проведения независимой системы оценки качества образовательной деятельности образовательных организаций	Сентябрь 2025-декабрь 2027	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
7.8.	Разработка аналитических и методических материалов, рекомендаций для ОО по итогам независимой оценки качества образования и с учетом запросов потребителей образовательных услуг	Сентябрь 2025, 2026, 2027 года	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК

8. Развитие управленческих и профессиональных педагогических компетенций на основе сетевого взаимодействия

**в системе
непрерывного повышения квалификации**

8.1.	Развитие управленческих компетенций руководящих работников общеобразовательных организаций на основе сетевого взаимодействия с ГБОУ ИРО КК	Январь 2025 года – декабрь 2027 года)	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК, ГБОУ ИРО КК (по согласованию)
8.2.	Диссеминация лучших педагогических и управленческих практик через краевые мероприятия ГБОУ ИРО КК, публикацию в профессиональных педагогических журналах, презентацию инновационного опыта в рамках курсов повышения квалификации.	Апрель 2025 года – декабрь 2027 года)	МКУ ЦРО и ОК, ГБОУ ИРО КК (по согласованию)
8.3.	Проведение независимого внешнего аудита качества образовательной деятельности федеральными и региональными экспертами (по запросу МКУ «Центр развития образования и оценки качества).	Май 2025 года – декабрь 2027 года)	МКУ ЦРО и ОК, ГБОУ ИРО КК (по согласованию)
8.4.	Экспертиза инновационных проектов образовательных организаций муниципального образования город Армавир (в том числе, участие экспертов ГБОУ ИРО КК в работе жюри по оценке инновационных и методических разработок).	Сентябрь 2025 года – ноябрь 2027 года)	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК, ГБОУ ИРО КК (по согласованию)
8.5.	Диагностика профессиональных дефицитов руководящих и педагогических работников с целью разработки и реализации индивидуальных образовательных маршрутов.	Сентябрь 2025 года – ноябрь 2027 года)	МКУ ЦРО и ОК, ГБОУ ИРО КК (по согласованию)
8.6.	Выявление мотивационной и профессиональной готовности к управленческой деятельности представителей Школы кадрового резерва на основе сетевого взаимодействия с ГБОУ ИРО КК.	Сентябрь 2025 года – ноябрь 2027 года)	МКУ ЦРО и ОК, ГБОУ ИРО КК (по согласованию)
8.7.	Методическая поддержка и независимый аудит образовательной деятельности в рамках проекта оказания методической помощи школам с рисками низких образовательных результатов	Апрель 2025 года – ноябрь 2027 года)	МКУ ЦРО и ОК, ГБОУ ИРО КК (по согласованию)
8.8.	Реализация сетевого взаимодействия с ГБОУ ИРО КК в части методического сопровождения деятельности муниципального тьюторского сообщества (система консультаций, адресная методическая поддержка педагогов).	Январь 2025 года – ноябрь 2027 года)	МКУ ЦРО и ОК, ГБОУ ИРО КК (по согласованию)
8.9.	Экспертная деятельность специалистов ИРО КК по запросу Муниципального наставнического центра г. Армавира (руководитель – О.В. Мартынова).	Сентябрь 2025 года – ноябрь 2027 года)	МКУ ЦРО и ОК, ГБОУ ИРО КК (по согласованию)
8.10.	Реализация инновационных продуктов краевой инновационной площадки МКУ «Центр развития образования и оценки качества» в рамках сетевого взаимодействия с ГБОУ ИРО КК	Январь – декабрь 2025 года)	МКУ ЦРО и ОК, ГБОУ ИРО КК (по согласованию)

8.11.	Организация и проведение стажировочных мероприятий с участием сетевых партнеров по направлению «Качество образования»	Январь - декабрь 2025 года	МКУ ЦРО и ОК
8.12.	Методическое сопровождение учителей из состава кадрового резерва профессиональных педагогических конкурсов на основе сетевого взаимодействия с ГБОУ ИРО КК.	Сентябрь 2025 года – ноябрь 2027 года)	МКУ ЦРО и ОК, ГБОУ ИРО КК (по согласованию)
8.13.	Научно-методическое сопровождение краевых инновационных площадок на основе сетевого взаимодействия с ГБОУ ИРО КК.	Сентябрь 2025 года – ноябрь 2027 года)	МКУ ЦРО и ОК, ГБОУ ИРО КК (по согласованию)

Начальник управления



Т.В. Мирчук