



УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОД АРМАВИР

25.09.2020

ПРИКАЗ

от 23.09.2020

№ 530

г. Армавир

**Об утверждении комплексного плана мероприятий по повышению
качества образовательной деятельности в общеобразовательных
организациях муниципального образования город Армавир
на 2020-2023 годы**

В целях реализации стратегических задач, поставленных Президентом Российской Федерации В.В. Путиным в Указе от 7 мая 2018 года «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», внедрения эффективных механизмов определения комплекса мер по обеспечению высокого качества образования, дальнейшего развития муниципальной системы оценки качества образовательной деятельности, создания условий для проведения независимой оценки качества образования, осуществления преемственности по итогам реализации Комплексного плана мероприятий по повышению качества образовательной деятельности в общеобразовательных организациях муниципального образования город Армавир на 2017-2019 годы (приказ управления образования от 5 сентября 2016 года № 663 «Об утверждении комплексного плана мероприятий по повышению качества образовательной деятельности в общеобразовательных организациях муниципального образования город Армавир на 2017-2019 годы»)

п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить комплексный план мероприятий по повышению качества образовательной деятельности в общеобразовательных организациях муниципального образования город Армавир на 2020-2023 годы (прилагается).

2. Специалистам управления образования, МКУ «Центр развития образования и оценки качества», руководителям общеобразовательных организаций неукоснительно выполнять комплексный план мероприятий в части их касающейся.

3. Контроль за выполнением приказа оставляю за собой.

4. Приказ вступает в силу со дня его подписания.

Начальник управления образования
администрации муниципального
образования город Армавир

ООО «Виннер»

Л.Ю. Ткачева

ПРИЛОЖЕНИЕ

УТВЕРЖДЕН

приказом управления
образования администрации
муниципального образования

город Армавир

от 23.09.10 № 530

Комплексный план мероприятий по повышению качества образовательной деятельности в общеобразовательных организациях муниципального образования город Армавир в 2020-2023 годах

Понятия и термины

Качество образования – комплексная характеристика образовательной деятельности и подготовки обучающегося, выражающая степень их соответствия федеральным государственным образовательным стандартам, федеральным государственным требованиям и (или) потребностям физического или юридического лица, в интересах которого происходит образовательная деятельность, в том числе степень достижения планируемых результатов образовательной программы (ст.2. п.29. Закон "Об образовании в Российской Федерации").

Независимая оценка качества образования производится в отношении организаций, ведущих образовательную деятельность, и реализуемых ими образовательных программ в целях определения соответствия предоставляемого образования потребностям физического лица и юридического лица, в интересах которых идет образовательная деятельность, предоставления им возможности в выборе организации, ведущей образовательную деятельность, и образовательной программы, повышения конкурентоспособности организаций, осуществляющих образовательную деятельность, и реализуемых ими образовательных программ на российском и международном рынках (ст.95п.1, Закон Ф3-237 "Об образовании в Российской Федерации").

Мониторинг системы образования представляет собой систематическое стандартизированное наблюдение за состоянием образования и динамикой изменений его результатов, условиями образовательной деятельности, контингентом обучающихся, учебными и внеучебными достижениями обучающихся, профессиональными достижениями выпускников организаций, осуществляющих образовательную деятельность, состоянием сети организаций,

осуществляющих образовательную деятельность (ст.97.п3, Закон Ф3-237 "Об образовании в Российской Федерации").

Качество образования на муниципальном уровне - комплексная характеристика муниципальной системы образования, выражающаяся в ее способности удовлетворять установленные и прогнозируемые потребности государства и общества в достижении планируемых результатов основных общеобразовательных программ и являющаяся отражением экономических, общественно-политических и социокультурных особенностей муниципального образования город Армавир.

Оценка качества образования на муниципальном уровне - оценка способности муниципальной системы образования удовлетворять установленным и прогнозируемым потребностям государства и общества в части эффективного и всестороннего развития человека вследствие освоения основных общеобразовательных программ.

Механизмы оценки качества образования на муниципальном уровне - совокупность принятых и осуществляемых в муниципальной системе образования оценочных процессов, в ходе которых осуществляются процедуры оценки образовательных достижений обучающихся, оценки качества и условий реализации основных общеобразовательных программ, а также деятельности системы образования муниципального образования в целом

Комплексный план мероприятий

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные
1. Реализация муниципальной системы оценки качества (МСОКО)			
1.1.	Разработка и утверждение Положения о муниципальной системе оценки качества образования	Октябрь 2020	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
1.2.	Реализация интегрированной модели контроля и оценки качества на муниципальном уровне	Сентябрь - декабрь 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
1.3.	Диссеминация опыта краевой инновационной площадки МКУ «Центр развития образования и оценки качества» по теме «Организация ВШК и ВСОКО в условиях реализации ФГОС НОО, ООО, СОО»	Сентябрь - декабрь 2023	МКУ ЦРО и ОК
1.4.	Разработка и реализация системы муниципального мониторинга для выявления динамики изменений и проведения своевременной корректировки в рамках МСОКО	Сентябрь - декабрь 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
1.5.	Анализ состояния муниципальной системы образования с учетом результатов независимой оценки качества образования для принятия управленческих решений по ее развитию	Сентябрь 2020, 2021, 2022, 2023 года	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
1.6.	Формирование целевых муниципальных программ в контексте реализации стратегических задач национального проекта «Образование» и осуществление эффективного распределения ресурсов муниципальной образовательной системы для обеспечения управления качеством общего образования (в рамках полномочий)	Ноябрь - ноябрь 2022	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
1.7.	Оценка качества выполнения образовательными организациями муниципального задания (в рамках полномочий)	Декабрь 2020 - декабрь 2023 года	Управление образования
1.8.	Оценка качества реализуемых образовательных программ ОО для принятия решений по их изменению, доработке и корректировке	Август 2021, 2022, 2023	МКУ ЦРО и ОК
1.9.	Разработка в рамках реализации МСОКО Положения о муниципальном конкурсе «Лучшая общеобразовательная школа города»	Август 2020	МКУ ЦРО и ОК
1.10.	Проведение муниципального конкурса «Лучшая общеобразовательная школа города»	Октябрь - август 2020, 2021, 2022, 2023 года	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
2. Развитие кадрового потенциала			
2.1.	Реализация системы многовекторного повышения квалификации с учетом обеспечения индивидуальных образовательных маршрутов руководящих и педагогических работников	Сентябрь - декабрь 2020-2023	МКУ ЦРО и ОК

	педагогических работников		
2.2.	Повышение профессиональной компетентности руководящих и педагогических работников на базе центров непрерывного повышения профессионального мастерства и центров оценки квалификации педагогов	Январь - декабрь 2021-2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
2.3.	Реализация плана подготовки педагогических кадров в рамках реализации регионального проекта «Учитель будущего»	По отдельному плану	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
2.4.	Реализация муниципального Положения о системе наставничества	Январь - декабрь 2020-2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК, ОО
2.5.	Ежеквартальный мониторинг выполнения Плана повышения квалификации с учетом выявления потребности в повышении квалификации руководящих и педагогических кадров по проблемам повышения качества образования	Март 2020-декабрь 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
2.6.	Повышение квалификации педагогических работников на основе результатов диагностики профессиональных затруднений, итогов ВПР (школы с низкими результатами) и результатов государственной итоговой аттестации по предметам	Сентябрь - ноябрь 2020-2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
2.7.	Оказание содействия муниципальным тьюторам ГИА в прохождении курсов повышения квалификации по учебным предметам ГИА-9, 11	Март 2020-ноябрь 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
2.8.	Формирование перспективных планов обеспечения муниципальных образовательных организаций высококвалифицированными педагогическими кадрами (с учетом сетевого взаимодействия)	Май 2020-октябрь 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
2.9.	Реализация муниципального Положения о системе наставничества	Январь - декабрь 2020-2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК, ОО
2.10.	Реализация в общеобразовательных организациях адресных программ (планов) для сопровождения молодых педагогов	Август 2020-август 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК, ОО
2.11.	Реализация профессиональной карты педагога «Индивидуальная траектория повышения квалификации» (с исследованием динамики роста профессиональной компетенции педагогических работников и представлений рекомендаций по ее совершенствованию)	Октябрь - ноябрь 2020-2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
3. Управление качеством образовательной деятельности			
3.1.	Развитие муниципальной нормативно - правовой базы управления качеством образования на основе современной системы оценки качества.	Сентябрь - декабрь 2020-2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
3.2.	Реализация муниципальной циклограммы контрольно - аналитических мероприятий по обеспечению качества образования (по отдельному плану)	Сентябрь - декабрь 2020-2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК

3.3.	Реализация плана работы Школы управленческого мастерства для директоров, заместителей директоров ОО по теме «Эффективные механизмы управления качеством образования» (тематика мероприятий по отдельному плану)	Январь 2020-декабрь 2022	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
3.4.	Распространение эффективных управленческих практик по обеспечению стабильно высоких результатов образовательной деятельности	Февраль 2020-октябрь 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
3.5.	Диссеминация инновационного опыта руководящих работников общеобразовательных организаций по проблеме обеспечения высокого качества образования с учетом создания условий для объективности оценивания образовательных достижений	Январь 2020-декабрь 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
3.6.	Управление системой методической работы в соответствии с требованиями национального проекта «Образование», принципами МСОКО	Январь 2020-декабрь 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
3.7.	Управление реализацией проекта «500+» (федеральный проект по сопровождению школ с низкими образовательными результатами всероссийских проверочных работ по русскому языку и математике)	Сентябрь 2020-апрель 2018	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК

4. Система организационно-методического сопровождения обеспечения качества образования

4.1.	Разработка и реализация планов повышения качества образования по предметным областям (естественнонаучное, математическое, филологическое образование)	Январь 2020-декабрь 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
4.2.	Разработка и реализация плана мероприятий по повышению эффективности реализации предметов предпрофильной и профильной направленности, уровня и качества учебных достижений выпускников по профильным предметам	Февраль 2020 – ноябрь 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
4.3.	Организационно-методическое сопровождение деятельности муниципальных инновационных площадок по проблеме обеспечения высокого качества образовательной деятельности	Январь 2020-декабрь 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
4.4.	Комплексная реализация единой методической темы «Современные стратегии управления качеством образования: многоуровневая система методической поддержки»	Январь 2020-декабрь 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
4.5.	Диссеминация лучших муниципальных образовательных практик на базе общеобразовательных организаций, показывающих высокие результаты	Март 2020-ноябрь 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
4.6.	Организационно-методическое сопровождение деятельности городских методических структур	Январь 2020-декабрь 2023	Управление образования, ОО
4.7.	Оказание методической (консультативной) помощи общеобразовательным организациям по планированию мероприятий по подготовке обучающихся к ГИА-9 и ГИА-11	Январь 2020-декабрь 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
4.8.	Оказание методической (консультативной) помощи учителям и обучающимся при	Февраль 2020-	Управление образования,

	подготовке к сдаче обязательных предметов и предметов по выбору с учетом Методических рекомендаций для учителей, подготовленных на основе анализа типичных ошибок участников ЕГЭ прошлых лет	декабрь 2023	МКУ ЦРО и ОК
4.9.	Организация методического сопровождения педагогов школ, показывающих стабильно низкие результаты ГИА-9 и ГИА-11	Март 2020-Ноябрь 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
4.10.	Организация методического сопровождения школ с низкими результатами оценочных процедур различного уровня		
4.11.	Распространение опыта педагогов по подготовке к ГИА выпускников через организацию на муниципальном уровне постоянно действующего семинара, творческих мастерских, мастер-классов	Январь 2020-ноябрь 2018	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
4.12.	Организация сетевого взаимодействия по вопросу повышения качества образования (Университетские субботы, Математическая школа и т.п.)	Январь 2020-декабрь 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК, высшие и специальные учебные заведения (по согласованию)

5. Контрольно-аналитическая и мониторинговая деятельность

5.1.	Анализ качества образовательной деятельности общеобразовательных организаций на кластерной основе по итогам учебного периода (четверть, полугодие, год).	2020-2023 годы	МКУ ЦРО и ОК
5.2.	Контроль выполнения руководителями ОО поручений и рекомендаций по итогам анализа качества образовательной деятельности общеобразовательных организаций за учебный период	2020-2023 годы	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
5.3.	Контроль за качеством реализации интегрированного плана ВШК и ВСОКО	2020 – 2023 годы	МКУ ЦРО и ОК
5.4.	Контроль за качеством реализации единых подходов к оцениванию образовательных достижений обучающихся в ОО	2020-2023 годы	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
5.5.	Организация и проведение муниципальных и краевых диагностических работ, пробных муниципальных экзаменов по подготовке обучающихся к государственной итоговой аттестации	По отдельному плану, Январь 2020-декабрь 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
5.6.	Комплексный анализ итогов муниципальных и краевых диагностических работ на основе современных подходов к оценке контрольно-аналитической деятельности	Март 2020-декабрь 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
5.7.	Мониторинг качества образовательной деятельности в 1-х -4-х классах (сформированность универсальных учебных действий)	март 2021, октябрь 2021 апрель 2022, ноябрь 2022	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК

5.8.	Мониторинг качества образовательной деятельности в 5-х-9-х классах (предметные и метапредметные результаты в соответствии с требованиями ФГОС ООО)	Март 2021, декабрь 2021, апрель 2022, октябрь 2022	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
5.9.	Мониторинг качества образовательной деятельности в 10-х - 11-х классах (предметные и метапредметные результаты в соответствии с требованиями ФГОС СОО)	По отдельному плану	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
5.10.	Мониторинг качества оценивания образовательных достижений претендентов на награждение медалью «За особые успехи в учении»	По отдельному плану	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
5.11.	Мониторинг качества образовательной деятельности в профильных классах	По отдельному плану	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
5.12.	Проведение апробации итогового сочинения (изложения) для выпускников 11(12)-х классов. Анализ итогов	Ноябрь 2020, 2021, 2022, 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
5.13.	Проведение апробации итогового собеседования по русскому языку в 9 классе. Анализ итогов	Декабрь 2020, 2021, 2022, 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
5.14.	Реализация модели мониторинговых исследований, включающей: промежуточные срезовые проверочные тестовые предметные работы в 9,11-х классах; входной контроль знаний обучающихся; повторение тем учебного курса повышенной сложности; мониторинг качества знаний по предметам	Март 2021-ноябрь 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
5.15.	Подготовка аналитических материалов и методических рекомендаций с учетом специфики образовательных организаций и реализации кластерного подхода на муниципальном уровне	Март 2020-ноябрь 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
6. Реализация федеральных и краевых программ поддержки общеобразовательных организаций по направлению «Качество образования», в том числе федерального проекта поддержки школ с низкими образовательными результатами в 2020 году			
6.1.	Разработка и реализация Дорожной карты по сопровождению школ с низкими результатами всероссийских проверочных работ по русскому языку и математике» (МБОУ-СОШ №2, МАОУ-СОШ № 25, МБОУ ООШ № 1 «КАЗАЧЬЯ»)	Август 2020-ноябрь 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
6.2.	Управление реализацией федерального проекта поддержки школ с низкими образовательными результатами в муниципальном образовании город Армавир	Август 2020-декабрь 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК

	(МБОУ ООШ № 1 «КАЗАЧЬЯ»)		
6.3.	Реализация механизмов объективного мониторинга качества образовательных достижений в рамках программы поддержки школ с низкими результатами ВПР	Сентябрь 2020-декабрь 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
6.4.	Комплексный анализ качества образования в МБОУООШ № 1 «КАЗАЧЬЯ» в рамках реализации программы «500+» (федеральный проект по сопровождению школ с низкими образовательными результатами всероссийских проверочных работ по русскому языку и математике)	Декабрь 2020, 2021, 2022, 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
6.5.	Контроль за реализацией в ОО с низкими результатами Положения о формах, порядке и периодичности текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся	Ноябрь 2020, март 2021, декабрь 2022, май 2022, ноябрь 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
6.6.	Внедрение в систему работы ОО с низкими результатами методических рекомендаций МКУ «Центр развития образования и оценки качества» по теме «Контроль учебных и внеучебных достижений обучающихся (ВШК) и оценка качества образовательных результатов (ВСОКО) в части оценки качества предметных, метапредметных и личностных результатов	2020-2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
6.7.	Разработка инструментов сбора аналитической информации об особенностях образовательной деятельности МБОУООШ № 1 «КАЗАЧЬЯ»	В течение 2020 года	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
6.8.	Обеспечение системы независимых наблюдателей, экспертов при проведении оценочных процедур в МБОУ ООШ № 1 «КАЗАЧЬЯ»	По отдельному плану	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
7. Обеспечение независимой оценки качества образования			
7.1.	Реализация методологии и критериев оценки качества общего образования в общеобразовательных организациях на основе практики международных исследований качества подготовки обучающихся (приказ министерства просвещения РФ от 6 мая 2019 года № 520/219)	Сентябрь 2020-декабрь 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
7.2.	Организационно - методическое сопровождение проведения всероссийских проверочных работ по учебным предметам	По отдельному графику проведения ВПР	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
7.3.	Организационно-методическое сопровождение национальных исследований качества образования	По отдельному графику	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
7.4.	Сопоставительный анализ муниципальных и независимых всероссийских оценочных процедур	Март 2021 -декабрь 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК

7.5.	Сопоставительный анализ итогов внешних и внутренних процедур в ОО по итогам учебных лет	Июнь 2021, 2022, 2023 года	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
7.6.	Информационное обеспечение процедуры проведения независимой системы оценки качества образовательной деятельности образовательных организаций	Сентябрь 2020-декабрь 2023	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК
7.7.	Разработка аналитических и методических материалов, рекомендаций для ОО по итогам независимой оценки качества образования и с учетом запросов потребителей образовательных услуг	Сентябрь 2021, 2022, 2023 года	Управление образования, МКУ ЦРО и ОК

Директор МКУ «Центр развития образования и оценки качества»



О.В. Мартынова