



**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОД АРМАВИР**

ПРИКАЗ

от 18.04.2023

№ 288

г. Армавир

**Об утверждении муниципальной дорожной карты по профилактике
учебной неуспешности в общеобразовательных организациях
муниципального образования город Армавир
в 2023 году**

Во исполнение письма ГБОУ «Институт развития образования» Краснодарского края от 15 марта 2023 года № 01-20/1290 «О направлении методических рекомендаций по разработке муниципальной системы профилактики учебной неуспешности», на основании приказа министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края от 6 марта 2023 года № 681 «О работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты, и профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края в 2023 году», в целях оказания содействия региональной системе образования Краснодарского края в части адресной поддержки общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами, реализации антирисковых программ по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях муниципального образования город Армавир в 2023 году п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить муниципальную дорожную карту по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях муниципального образования город Армавир в 2023 году (приложение).

2. Директору МКУ «Центр развития образования и оценки качества» О.В. Мартыновой:

1) обеспечить выполнение мероприятий муниципальной дорожной карты и координацию деятельности исполнителей;

2) осуществлять методическую поддержку субъектов муниципальной системы образования в части реализации мероприятий дорожной карты;

3) обеспечить координацию деятельности муниципального наставнического центра и муниципального тьюторского консультационного пункта в части профилактики учебной неуспешности в 2023 году;

4. Руководителям общеобразовательных организаций:

1)обеспечить выполнение мероприятий муниципальной дорожной карты в подведомственных общеобразовательных организациях в части касающейся;

2)разработать и реализовать внутришкольные дорожные карты по профилактике учебной неуспешности в 2023 году с учетом сроков, указанных в муниципальной дорожной карте;

3)разработать и утвердить нормативные акты, регулирующие организацию системы мер по профилактике учебной неуспешности в соответствии со сроками, определенными муниципальной дорожной картой;

4)провести в рамках ВСОКО мониторинг реализации антирисковых мер, направленных на реализацию системы профилактики учебной неуспешности.

3. Контроль за выполнением данного приказа оставляю за собой.

4. Приказ вступает в силу со дня его подписания.

Начальник управления образования
администрации муниципального
образования город Армавир



Т.В. Мирчук

Проект подготовлен и внесён:

Начальником управления
образования администрации
муниципального образования
город Армавир



Т.В. Мирчук

ПРИЛОЖЕНИЕ

УТВЕРЖДЕНО
приказом управления
образования администрации
муниципального образования
город Армавир
от 18.04.2023 № 288

**Дорожная карта
по профилактике учебной неуспешности
в муниципальном образовании город Армавир
на 2023 год**

I. Результаты входного аудита

№	Фактор негативного влияния (риска)			Перечень ОО, в работе которых проявляются негативные факторы
	наименование фактора	параметры	код параметра	
1	Кадровые ресурсы школы	Дефицит педагогических сотрудников	1.1.	МБОУ-СОШ № 3, МАОУ - СОШ №4, МБОУ-СОШ №5, МАОУ лицей № 11им.В.В. Рассохина, МБОУ-СОШ № 13, МБОУ-СОШ № №15,17,23, МАОУ СОШ № 18 с УИОП, МАОУ - СОШ №1 «Казачья», МАОУ СОШ № 24, МАОУ-СОШ № 25
		Наличие административных работников, имеющих стаж руководящей работы менее 5-ти лет	1.2.	МБОУ гимназия № 1, МБОУ-СОШ № 2,6, 13,19, МАОУ СОШ № 4, МАОУ СОШ № 18 с УИОП, МАОУ СОШ № 24, МБОУ ООШ № 21
2.	Специфика контингента обучающихся	Наличие обучающихся из многодетных семей (3 и более детей)	2.1.	МБОУ гимназия № 1, МБОУ-СОШ № 2, 3, 8,13, 19, 23, МАОУ СОШ № 4, МАОУ СОШ № 18 с УИОП, МАОУ - СОШ № 20, МАОУ СОШ № 24, МБОУ ООШ № 21

		Наличие обучающихся из малообеспеченных семей	2.2.	МБОУ гимназия № 1, МБОУ-СОШ № 2,3, 8, 13, 19, 23, МАОУ СОШ № 4, МАОУ СОШ № 18 с УИОП, МАОУ - СОШ № 20, МАОУ СОШ № 24
		Наличие обучающихся из семей, в которых хотя бы один из родителей является инвалидом	2.3.	МБОУ гимназия № 1, МБОУ-СОШ № 13, МАОУ СОШ № 4, МАОУ СОШ № 24, МБОУ ООШ № 21
		Наличие обучающихся с ОВЗ (отклонения в интеллектуальном и психическом развитии)	2.4.	МБОУ гимназия № 1, МБОУ-СОШ № 2,3,8,13, 19, МАОУ СОШ № 4, МАОУ СОШ № 18 с УИОП, МАОУ-СОШ № 20, МАОУ СОШ № 24, МБОУ ООШ № 21
		Наличие обучающихся из приемных семей	2.5.	МБОУ - СОШ № 3,8, МАОУ-СОШ № 20, МАОУ СОШ № 24, МБОУ ООШ № 21
3.	Профессионализм и компетенции педагогов	Низкая предметная подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	3.1.	МБОУ-СОШ №№5,6, 8, МБОУ – СОШ № 13, МБОУ-СОШ № 17, МАОУ-СОШ № 20, МАОУ - СОШ № 1 «Казачья»
		Низкая методическая подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	3.2.	МАОУ СОШ № 4, МБОУ-СОШ № 5,6,8, 13,17,19, МАОУ СОШ № 9, МАОУ-СОШ № 20, МАОУ – СОШ № 1 «Казачья»
		Низкий уровень применения современных практик и приемов в образовательной деятельности (цифровых технологий, групповых форм работы, методик развития метапредметных компетенций, активных и интерактивных методик и др.)	3.3.	МАОУ СОШ № 4, МБОУ-СОШ №№3,5,6,8,10,13,17,19, МАОУ СОШ № 9, МАОУ СОШ № 18 с УИОП, МАОУ-СОШ № 20, МАОУ – СОШ № 1 «Казачья»
		Наличие учителей со стажем менее 5 лет	3.4.	МАОУ СОШ № 4, МБОУ-СОШ №№3, 5,13,10, 19, МАОУ СОШ № 18 с УИОП, МАОУ-СОШ № 20, МАОУ СОШ № 24, МБОУ ООШ № 21, МАОУ – СОШ № 25
4.	Высокая доля обучающихся с рисками	Наличие обучающихся, которым учителя рекомендуют дополнительные занятия с	4.1.	МБОУ гимназия № 1, МБОУ – СОШ № 2, 3,5,6, 8, 10, 12,13,17, 19, МАОУ СОШ № 4, МАОУ-СОШ

	учебной неуспешности	целью ликвидации отставания по учебной программе		№ 7 имени Г.К.Жукова, МАОУ СОШ № 9, МАОУ СОШ № 18 с УИОП, МАОУ СОШ № 24, МАОУ – СОШ № 1 «Казачья», МБОУ ООШ № 21
		Низкая мотивация школьников к учению	4.2.	МБОУ-СОШ №5, МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 13, 17, 19, МАОУ СОШ № 18 с УИОП, МАОУ СОШ № 24
		Наличие обучающихся с ОВЗ	4.3.	МБОУ гимназия № 1, МБОУ-СОШ № 2, МАОУ СОШ № 4, МБОУ-СОШ № 5,6,8,12, 13, 19, МАОУ СОШ № 18 с УИОП, МАОУ СОШ № 9, МАОУ СОШ № 24, МБОУ ООШ № 21
5.	Неудовлетворительное качество взаимодействия с родителями (законными представителями) обучающихся	Дистанцирование родителей от учебного процесса и внеурочной деятельности школы	5.1.	МБОУ-СОШ №5, 6,17, МАОУ-СОШ № 7 имени Г.К.Жукова, МБОУ-СОШ № 23, МАОУ-СОШ № 1 «Казачья»

II. Муниципальная дорожная карта по профилактике учебной неуспешности на 2023 год

№	Мероприятие	Форма	Код параметра	Контингент	Место проведения	Дата проведения	Ответственные
1	Реализация муниципальной программы «Целевая модель наставничества»	Комплекс мероприятий	1.1.	Педагоги, обучающиеся ФГБОУ ВО АГПУ, административные команды ОО	МКУ ЦРО и ОК, ФГБОУ ВО АГПУ, ОО	Январь-декабрь 2023, по отдельному плану	МКУ ЦРО и ОК
2.	Участие муниципального образования город Армавир во Всероссийской научно-практической	Доклад	1.1.	Административные команды, педагоги ОО, обучающиеся ФГБОУ ВО АГПУ	ФГБОУ ВО АГПУ	Март 2023	УО, ФГБОУ ВО АГПУ

	конференции педагогических и управленческих работников «Организация профильного обучения: модели, ресурсы, возможности сетевого взаимодействия»						
3	«Целевое обучение – путь к успешной траектории развития личности»	Вебинар	1.1.	Обучающиеся 10-11 классов, родители (законные представители) обучающихся	УО	Ноябрь 2023	УО
4.	«О реализации образовательных программ педагогических классов»	Совещание для административных команд ОО	1.1.	Руководители, заместители руководителей ОО	УО	Декабрь 2023	МКУ ЦРО и ОК
5	«Диагностика индивидуально-личностного профиля и особых способностей к педагогической деятельности»	Мониторинг	1.1.	Обучающиеся 9-11 классов ОО	ОО	По отдельному графику	ОО
6.	Деятельность муниципального тьюторского пункта по направлению «Методическое сопровождение молодых специалистов»	Система мероприятий	1.2.	Педагоги ОО, тьюторы	МКУ ЦРО и ОК, ОО	Февраль – Декабрь 2023	МКУ ЦРО и ОК

7.	«Школа молодого специалиста»	Комплекс мероприятий (консультации, лекции, стажировки, обмен опытом)	1.2.	Молодые специалисты ОО	МКУ ЦРО и ОК	Январь-декабрь 2023, по отдельному плану	МКУ ЦРО и ОК
8.	Участие в региональной научно-практической конференции «Наставничество как ресурс развития региональной системы непрерывного образования».	Очное участие, представление опыта МКУ ЦРО и ОК по теме «Управление разработкой и реализацией программ наставничества в общеобразовательных организациях муниципального образования город Армавир» (доклад директора МКУ ЦРО и ОК О.В.Мартыновой)	1.2., 3.4.	Административные команды ОО, педагоги ОО, специалисты ГБОУ ИРО КК, ФГБОУ ВО АГПУ	ФГБОУ ВО АГПУ		ФГБОУ ВО АГПУ
9.	Образовательный методический интенсив для молодых педагогов	Практико-ориентированный семинар	1.2.	Молодые специалисты ОО	МБОУ гимназия № 1	Март 2023	МКУ ЦРО и ОК
10.	«Школа кадрового резерва»	Комплекс мероприятий по отдельному плану	1.2.	Административные команды ОО	МКУ ЦРО и ОК		УО, МКУ ЦРО и ОК
11.	Мониторинг эффективности деятельности руководителей ОО	Мониторинг	1.2.	Административные команды ОО	МКУ ЦРО и ОК	Февраль 2023	УО, МКУ ЦРО и ОК

12.	«Об организационно-методических аспектах деятельности Муниципального наставнического центра»	Совещание	1.2.	Руководители ОО	МКУ ЦРО и ОК	Март 2023	МКУ ЦРО и ОК
13.	«Механизмы преодоления рисков учебной неуспешности в контексте организации системной методической работы школы»	Стажировка	1.2.	Заместители руководителей ОО со стажем менее 5 лет, педагоги, находящиеся в кадровом управленческом резерве	МУ ЦРО и ОК	Октябрь 2023	МКУ ЦРО и ОК
14.	«Управленческие механизмы обеспечения объективной оценки образовательных результатов обучающихся как один из аспектов преодоления рисков школьной неуспешности»	Стажировка	1.2.	Заместители руководителей ОО из перечня ШНОР (со стажем менее 5 лет)	МКУ ЦРО и ОК	Март 2023	МКУ ЦРО и ОК
15.	«О системе работы общеобразовательной организации по формированию функциональной грамотности обучающихся»	Стажировка	1.2.	Заместители руководителей ОО (со стажем менее 5 лет)	МКУ ЦРО и ОК	Сентябрь 2023	МКУ ЦРО и ОК

16.	«Качество управления образовательной организацией в части устранения рисков учебной неуспешности»	Собеседование	1.2.	Административные команды ОО	УО	Декабрь 2023	УО, МКУ ЦРО и ОК
17.	«Эффективные практики работы с многодетными семьями как ресурс профилактики учебной неуспешности»	Практико-ориентированный семинар	2.1.	Заместители руководителей ОО	МБОУ-СОШ № 8	Ноябрь 2023	МКУ ЦРО и ОК
18.	«Организация в ОО работы по адаптации обучающихся, находящихся в трудной жизненной ситуации» (дети из малообеспеченных семей, дети из приемных семей, дети – инвалиды)»	Круглый стол	2.2.,2.3.,2.5.	Административные команды ОО	МАОУ – СОШ № 1 «Казачья	Октябрь 2023	МКУ ЦРО и ОК
19.	Деятельность городского методического объединения педагогов-психологов и социальных педагогов ОО	Заседания городского методического объединения	2.1,2.2, 2.3, 2.4., 2.5	Педагоги-психологи, социальные педагоги	МКУ ЦРО и ОК, ОО	Январь-декабрь 2023	МКУ ЦРО и ОК
20.	Деятельность городского методического объединения учителей-логопедов, учителей – дефектологов	Заседания городского методического объединения	2.1,2.2, 2.3, 2.4., 2.5	Учителя-логопеды, учителя – дефектологи	МКУ ЦРО и ОК, ОО	Январь-декабрь 2023	МКУ ЦРО и ОК

21.	Проект «Родительские университеты»	Комплекс мероприятий в рамках проекта	2.1,2.2, 2.3, 2.4., 2.5	Педагоги ОО, родители	МБОУ-СОШ №№5,6,17, МАОУ –СОШ № 1 «Казачья», МБОУ-СОШ № 8, МАОУ-СОШ № 25	Январь-декабрь 2023	МКУ ЦРО и ОК, ОО
22.	Обучение педагогов ОО на курсах повышения квалификации по вопросам работы с обучающимися с ОВЗ	Курсы повышения квалификации	2.4.	Педагоги ОО	ГБОУ ИРО КК	Согласно плану-графику	МКУ ЦРО и ОК
23.	«Реализация адаптированных основных образовательных программ»	Семинар	2.4.	Руководители, заместители руководителей ОО (в том числе из ШНОР)	МБОУ-СОШ № 17	Сентябрь 2023	МКУ ЦРО и ОК
24.	«Преодоление учебной неуспешности у обучающихся с ОВЗ»	Заседания городских методических объединений учителей-предметников	2.4.	Педагоги ОО (в том числе из ШНОР)	МКУ ЦРО и ОК, ОО	Согласно графику работы городских методических объединений	МКУ ЦРО и ОК
25.	Оценка сформированности предметной и методической компетенции учителя - предметника	Мониторинг	3.1.,3.2.	Административные команды, педагоги ОО	МКУ ЦРО и ОК, ОО	По отдельному графику	МКУ ЦРО и ОК

26.	Реализация системы наставничества	Мероприятия плана	3.1, 3.2.,3.3., 3.4.	Административные команды, педагоги ОО	ОО	По отдельному графику	МКУ ЦРО и ОК
27.	Проектирование направлений наставничества на муниципальном уровне в части сопровождения МБОУ СОШ № 5, МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17, МАОУ –СОШ № 1 «Казачья» с учетом профилактики учебной неуспешности	План мероприятий	3.1, 3.2., 3.4.	Педагоги ОО	МКУ ЦРО и ОК, ОО	Февраль 2023	МКУ ЦРО и ОК
28.	Проектирование сетевого взаимодействия в части оказания методической помощи ШНОР	План мероприятий	3.1,3.2, 3.3., 3.4	Педагоги ОО	МКУ ЦРО и ОК	Февраль 2023	МКУ ЦРО и ОК
29.	Проектирование и реализация маршрутов методического сопровождения руководителей и педагогических работников ОО с учетом профилактики учебной неуспешности	План методического сопровождения	3.1,3.2, 3.3., 3.4	Педагоги ОО	МКУ ЦРО и ОК	Февраль – декабрь 2023	МКУ ЦРО и ОК

30.	Восполнение профессиональных дефицитов педагогов на основе диагностики (ИОМ)	Мероприятия плана	3.1., 3.2.	Педагоги ОО	ОО	Январь-декабрь 2023	МКУ ЦРО и ОК, ОО
31.	Контроль за посещением учителями тьюторских консультаций, заседаний методических объединений, прохождением курсовой подготовки	Мероприятия ВШК и ВСОКО	3.1, 3.2	Педагоги ОО	ОО	По отдельному плану	ОО
32.	Муниципальный консалтинг по вопросам реализации системы наставничества в общеобразовательных организациях с низкими образовательными результатами	Система консалтинговых мероприятий	3.1,3.2, 3.3., 3.4	Педагоги ОО	МКУ ЦРО и ОК	Январь, февраль, март, июнь	МКУ ЦРО и ОК
33.	Муниципальный проект «Методический абонемент»	Мероприятия муниципального проекта	3.1,3.2, 3.3., 3.4	Руководители и педагоги и ОО	МКУ ЦРО и ОК, ОО	По отдельному графику	МКУ ЦРО и ОК
34.	Муниципальный проект «Умные каникулы»	Мероприятия муниципального проекта	3.1,3.2, 3.3., 3.4	Руководители и педагоги и ОО	МКУ ЦРО и ОК, ОО	По отдельному графику	МКУ ЦРО и ОК

35.	«Ресурс муниципального наставнического центра в рамках реализации муниципального методического трека «Развитие профессиональных компетенций педагогических и руководящих работников образовательных организаций»	Семинар-консультация для административных команд ОО по теме	3.1,3.2, 3.3., 3.4	Административные команды ОО	МКУ ЦРО и ОК	Октябрь 2023	МКУ ЦРО и ОК
36.	«Реализация системы многовекторного повышения квалификации с учетом обеспечения индивидуальных образовательных маршрутов руководящих и педагогических работников МБОУ СОШ № 5, МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17, МАОУ – СОШ № 1 «Казачья»	Тематическая консультация	3.1, 3.2,3.3., 3.4.	Административные команды ОО	МКУ ЦРО и ОК	Сентябрь 2023	МКУ ЦРО и ОК

37.	Деятельность муниципального тьюторского пункта по направлению «Методическое сопровождение молодых специалистов»	Система мероприятий	3.4.	Педагоги тьюторы ОО,	МКУ ЦРО и ОК, ОО	Февраль – декабрь 2023	МКУ ЦРО и ОК
38.	«Школа молодого специалиста»	Комплекс мероприятий (консультации, лекции, стажировки, обмен опытом)	3.4.	Молодые специалисты ОО	МКУ ЦРО и ОК	Январь-декабрь 2023, по отдельному плану	МКУ ЦРО и ОК
39.	Участие в региональной научно-практической конференции «Наставничество как ресурс развития региональной системы непрерывного образования».	Очное участие, представление опыта МКУ ЦРО и ОК по теме «Управление разработкой и реализацией программ наставничества в общеобразовательных организациях муниципального образования город Армавир» (доклад директора МКУ ЦРО и ОК О.В.Мартыновой)	3.4.	Административные команды ОО, педагоги ОО, специалисты ГБОУ ИРО КК, ФГБОУ ВО АГПУ	ФГБОУ ВО АГПУ		ФГБОУ ВО АГПУ, ГБОУ ИРО КК, МКУ ЦРО и ОК
40.	Образовательный методический интенсив для молодых педагогов	Практико-ориентированный семинар	3.4.	Молодые специалисты ОО	МБОУ гимназия № 1	Март 2023	МКУ ЦРО и ОК

41.	Участие в региональной научно-практической конференции «Наставничество как ресурс развития региональной системы непрерывного образования».	Очное участие, представление опыта МКУ ЦРО и ОК по теме «Управление разработкой и реализацией программ наставничества в общеобразовательных организациях муниципального образования город Армавир» (доклад директора МКУ ЦРО и ОК О.В. Мартыновой)	3.4.	Административные команды ОО, педагоги ОО, специалисты ГБОУ ИРО КК, ФГБОУ ВО АГПУ	ФГБОУ ВО АГПУ		ФГБОУ ВО АГПУ
42.	«Об организационно-методических аспектах деятельности Муниципального тьюторского пункта»	Совещание	3.4.	Педагоги ОО	МКУ ЦРО и ОК	Март 2023	МКУ ЦРО и ОК
43.	«Механизмы преодоления рисков учебной неуспешности в контексте организации системной методической работы школы»	Стажировка	3.4.	Педагоги ОО	МКУ ЦРО и ОК	Октябрь 2023	МКУ ЦРО и ОК

44.	Реализация индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся	Индивидуальные маршруты обучающихся, система дополнительных занятий	4.1	Педагоги ОО	ОО	По отдельному плану	ОО
45.	«Качество образовательных достижений обучающихся»	Муниципальный мониторинг	4.1,4.2,4.3	Административные команды, педагоги ОО	ОО	Январь, апрель, июнь, ноябрь	МКУ ЦРО и ОК
46.	Выявление обучающихся с низким индексом ESCS, посещающих дополнительные занятия с целью ликвидации выявленных образовательных дефицитов, занимающихся по индивидуальным образовательным программам	Мониторинг в рамках ВСОКО	4.1,4.2,4.3	Административные команды, педагоги ОО	ОО	По отдельному плану	ОО

47.	«О работе муниципального наставнического центра по методическому сопровождению школ с низкими образовательными результатами в части профилактики учебной неуспешности»	Совещание	4.1,4.2,4.3	Административные команды	МКУ ЦРО и ОК	Февраль 2023	МКУ ЦРО и ОК
48.	«Повышение качества образования на основе профилактики рисков учебной неуспешности»	Совещание	4.1,4.2,4.3	Административные команды	МКУ ЦРО и ОК	Март 2023	МКУ ЦРО и ОК
49.	Подготовка к государственной итоговой аттестации (ОГЭ, ЕГЭ)	Межшкольные групповые консультации	4.1,4.2,4.3	Обучающиеся 9-х - 11-х классов	ОО	По отдельному графику	УО, МКУ ЦРО и ОК, ОО
50.	Разработка и реализация адресных образовательных программ по работе с обучающимися с трудностями в обучении на основе результатов оценочных процедур	Адресные рекомендации	4.1,4.2,4.3	Педагоги ОО	ОО	Январь – декабрь 2023	ОО
51.	Разработка технологических карт по работе со слабоуспевающими и неуспевающими обучающимися	Технологические карты	4.1,4.2,4.3	Педагоги и обучающиеся ОО	ОО	Февраль 2023	МКУ ЦРО и ОК, ОО

52.	«Профилактика учебной неуспешности в общеобразовательных организациях»	Мониторинг	4.1,4.2,4.3	Административные команды ОО	МКУ ЦРО и ОК	Февраль 2023	МКУ ЦРО и ОК
53.	«Управленческие механизмы реализации траекторий трансформации системы методической работы: адресная поддержка мер по профилактике учебной неуспешности»	Межмуниципальная стажировка	4.1,4.2,4.3	Административные команды, педагоги ОО	МКУ ЦРО и ОК	Октябрь 2023	МКУ ЦРО и ОК
54.	«Преодоление учебной неуспешности у обучающихся с ОВЗ»	заседание городских методических объединений	4.1,4.2,4.3	Педагоги ОО (в том числе из ШНОР)	ОО	По графику работы городских методических объединений	МКУ ЦРО и ОК
55.	«Формула успеха: семья и школа»	Родительский лекторий	5.1.	Родительская общественность	ОО	Февраль, ноябрь	МКУ ЦРО и ОК, ОО
56.	«Эффективные практики взаимодействия родителей и педагогов по профилактике учебной неуспешности»	Диссеминация опыта МБОУ-СОШ № 8 (участник проекта «500+» 2022 года)	5.1.	Административные команды, педагоги ОО	МБОУ-СОШ № 8	Февраль 2023	МКУ ЦРО и ОК, МБОУ-СОШ № 8
57.	«Вместе мы – семья»	Проект	5.1.	Административные команды, педагоги ОО, родительская общественность	ОО	Октябрь 2023	ОО

58.	«Оптимизация взаимодействия с родителями как ресурс системы профилактики учебной неуспешности»	Заседание Школы управленческого мастерства для заместителей директоров по воспитательной работе	5.1.	Заместители директоров по воспитательной работе	ЦРО и ОК	Ноябрь 2023	МКУ ЦРО и ОК
59.	Мониторинг наличия и качества содержания внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности в образовательных организациях МО	мониторинг	полный перечень выявленных параметров	Административные команды ОО	ЦРО и ОК	Июнь 2023	МКУ ЦРО и ОК
60.	Реализация внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности в образовательных организациях МО: эффективный опыт	собеседование	полный перечень выявленных параметров	Административные команды ОО	ЦРО и ОК	Декабрь 2023	МКУ ЦРО и ОК

Начальник управления



Т.В.Мирчук