КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ
МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«ЦЕНТР РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ и ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА»
352900, г. Армавир, ул. Розы Люксембург, д. 146, 8(86137)3-56-97

ПРИКАЗ

«10» ноября 2023 г. № 17

г. Армавир

Об утверждении Дорожной карты повышения качества образования в муниципальном бюджетном общеобразовательном учреждении – основной общеобразовательной школе № 21 (школа с низкими образовательными результатами) в рамках деятельности муниципального наставнического центра и муниципального тьюторского консультационного пункта в 2023-2024 учебном году

В целях организации содействия региональной образовательной политике Краснодарского края в части повышения качества образования в школах с низкими образовательными результатами (далее - ШНОР), осуществления адресной методической поддержки педагогических и руководящих работников МБОУ-ООШ № 21 (общеобразовательная организация включена в перечень ШНОР в ноябре 2023 года (письмо ГКУ Центр оценки качества образования Краснодарского края от 22 ноября 2023 года № 627 «О предоставлении информации по ШНОР»), диссеминации лучших управленческих и методических практик, направленных на повышение качества образования, осуществления информационно - методической поддержки МБОУ – ООШ № 21 г. Армавира на основе стратегически ориентированной деятельности муниципального наставнического центра и муниципального тьюторского консультационного пункта в 2023-2024 учебном году, планомерной реализации в 2023 -2024 учебном году траекторий (треков) краевой инновационной площадки МКУ «Центр развития образования и оценки качества» г. Армавира по теме «Трансформация системы методической работы на муниципальном уровне: механизмы и траектории развития» («Развитие профессиональных компетенций педагогических и руководящих работников образовательных организаций», «Научно-методическое и методическое обеспечение образовательной деятельности по реализации основных общеобразовательных программ в соответствии с федеральными государственными стандартами общего образования п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить Дорожную карту повышения качества образования в муниципальном бюджетном общеобразовательном учреждении – основной общеобразовательной школе № 21 в рамках деятельности муниципального

наставнического центра и муниципального тьюторского консультационного пункта в 2023-2024 учебном году» (приложение).

2. Начальнику отдела оценки качества образования, муниципальному координатору по направлению «Методическое сопровождение школ с низкими образовательными результатами» С.В. Толстошею организовать выполнение мероприятий Дорожной карты повышения качества образования в муниципальном бюджетном общеобразовательном учреждении – основной общеобразовательной школе № 21 в рамках деятельности муниципального наставнического центра и муниципального тьюторского консультационного пункта в 2023-2024 учебном году».

3. Контроль за выполнением приказа оставляю за собой.

4. Приказ вступает в силу со дня его подписания.

Директор МКУ «Центр развития образования и оценки качества» О.В. Мартынова

ПРИЛОЖЕНИЕ № 1

УТВЕРЖДЕНА
приказом МКУ «Центр развития
образования и оценки качества»
от 10.11.2023 № 17

Дорожная карта
повышения качества образования в муниципальном бюджетном общеобразовательном учреждении – основной общеобразовательной школе № 21 (школа с низкими образовательными результатами) в рамках деятельности муниципального наставнического центра и муниципального тьюторского консультационного пункта в 2023-2024 учебном году

Муниципальное образование город Армавир

I. Адресный план осуществления методической поддержки

№	Мероприятие	Форма	Сроки	Ответствен-ные	Результативность
БЛОК 1. Административная команда					
1	Муниципальный анализ итогов внутреннего самоаудита административной команды МБОУ - ООШ № 21.	Аналитиче-ская справка	Ноябрь 2023	МКУ ЦРО и ОК	Административная команда осознаёт профессиональные дефициты, определяет точки роста, готова к их устранению
2.	Составление индивидуальных образовательных маршрутов членов административной команды МБОУ - ООШ № 21	ИОМ	Декабрь 2023 – январь 2024	МКУ ЦРО и ОК	Спланированы мероприятия по устранению профессиональных дефицитов членов административной команды
3.	Анализ качества реализации Плана ВШК и ВСОКО МБОУ-ООШ № 21 по итогам муниципального конкурса на лучшую модель внутришкольной системы оценки качества образования среди общеобразовательных организаций	Аналитическая справка	Февраль 2024	МКУ ЦРО и ОК	На основе приобретённых знаний и компетенций административной командой ОО внесены коррективы в интегрированную модель ВШК и ВСОК, определены индикаторы выполнения контрольно-аналитических

					мероприятий.
4.	Методическое сопровождение участия директора МБОУ - ООШ № 21 Силина А.С. в конкурсе «Директор школы Кубани» в 2024 году»	Приказ УО	Февраль 2024	МКУ ЦРО и ОК	Руководитель МБОУ ООШ № 21 определяет и презентует механизмы эффективного развития
5.	Школа управленческого мастерства руководителя ОО	Методические рекомендации	Ноябрь 2023, март, апрель, июнь, август 2024	МКУ ЦРО и ОК	Внедрение материалов Школы управленческого мастерства в практику управления МБОУ ООШ № 21
6.	Анализ качества реализации Плана ВШК и ВСОКО в МБОУ ООШ № 21 по итогам 2023-2024 учебного года	Мониторин-говое исследова-ние	Август 2024	Директор МКУ ЦРО и ОК О.В. Мартынова	По итогам мониторингового исследования определена степень устранения профессиональных управленческих дефицитов
7.	Участие в работе стажировочной площадки МКУ «Центр развития образования и оценки качества» по теме «Управленческие механизмы развития единого методического пространства на муниципальном уровне»	Стажировочная площадка	Август 2024	МКУ ЦРО и ОК	Реализованы механизмы комплексного вхождения МБОУ ООШ № 21 в единое методическое пространство системы образования
8.	Муниципальный консалтинг для руководителей ОО в рамках краевой инновационной площадки МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	Муниципальный консалтинг	Ноябрь 2023, январь, февраль, март, апрель, май, июнь, август 2024	МКУ ЦРО и ОК	Административная команда ОО улучшила текущую практику организации ВШК и ВСОКО, обеспечила развитие управленческих компетенций приобретенных знаний
БЛОК 2. Учителя					
1.	Реализация муниципального проекта «Методический абонемент»	Муниципальный проект	Ноябрь-декабрь 2023, Январь, февраль, март, апрель, май, июнь, август 2024	МКУ ЦРО и ОК	Развитие и совершенствование профессиональных компетенций педагогов МБОУ ООШ № 21
2.	Реализации треков краевой инновационной площадки МКУ «Центр развития образования и оценки качества» «Развитие	Инновационный проект (по отдельному плану)	Ноябрь-декабрь 2023, январь, февраль,	МКУ ЦРО и ОК	Активизация педагогов ОО в рамках муниципальных методических мероприятий

	профессиональных компетенций педагогических и руководящих работников образовательных организаций», «Научно-методическое и методическое обеспечение образовательной деятельности по реализации основных общеобразовательных программ в соответствии с федеральными государственными стандартами общего образования»		март, апрель, май, июнь, август		
3.	Разработка индивидуальных образовательных маршрутов учителей – предметников МБОУ ООШ № 21	Индивидуальный образовательный маршрут	Январь	МКУ ЦРО и ОК, административная команда МБОУ-ООШ № 21	Запланированы мероприятия по устранению профессиональных дефицитов учителей математики
4.	Проведение тьюторских консультаций для учителей-предметников в рамках муниципального тьюторского консультационного пункта	Консультации	Согласно графику работы МТКП	МКУ ЦРО и ОК	Устранены пробелы в предметных и методических компетенциях педагогов МБОУ-ООШ № 21
5	Анализ качества проведения открытых уроков учителей-предметников МБОУ-ООШ № 21	открытые уроки	Январь-апрель	МКУ ЦРО и ОК	Проведена оценка процесса устранения профессиональных дефицитов учителей математики
6.	Организация участия учителей МБОУ-ООШ № 21 в обучающих мероприятиях регионального и всероссийского уровня по соответствующей тематике	КПК, мероприятия	Январь - август	МКУ ЦРО и ОК	Устранены пробелы в предметных и методических компетенциях педагогов
БЛОК 3. Обучающиеся					
1.	Разработка индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся	Индивидуальный образовательный маршрут	Январь	Административная команда ОО, руководитель МТКП	Снижены риски неуспешности обучающихся на ГИА
2.	Аудит ведения диагностических карт обучающихся (анализ динамики качества при подготовке к ОГЭ)	Аудит	По графику работы МТКП	Руководитель МТКП	Созданы условия для профилактики учебной неуспешности обучающихся на ГИА
3.	Проведение тьюторских консультаций для обучающихся	Консультации	По графику работы	Руководитель МТКП	Созданы условия для достижения предметных

	«Методический абонемент обучающегося»		МТКП		результатов в соответствии с требованиями ФГОС ООО
4.	Реализация внутришкольного проекта для обучающихся «Под знаком качества» (комплексная подготовка к ОГЭ)	Проект	Январь, февраль, март, апрель, май	Административная команда МБОУ – ООШ № 21	Снижены риски неуспешности обучающихся на ГИА

II.План работы
муниципального наставнического центра по реализации Дорожной карты повышения качества образования в МБОУ-ООШ № 21 (школа с низкими образовательными результатами) в 2023-2024 учебном году

№п/п	Содержание работы	Сроки	Место проведения	Ответственный
1.	Организационное совещание с административной командой МБОУ-ООШ № 21	Декабрь 2023, январь 2024	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
2.	Формирование базы по наставничеству (наставляемые, наставники) для оказания методической помощи	Январь 2024	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
3.	Мониторинг выявления профессиональных, предметных и методических дефицитов	Февраль 2024	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
4.	Анализ рискового профиля МБОУ-ООШ № 21	Январь 2024	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
5.	Риск - ориентированный анализ качества образования по результатам текущей и промежуточной успеваемости.	Март 2024	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
6.	Анкетирование участников проекта оказания помощи МБОУ-ООШ № 21	Март 2024	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
7.	Мониторинг качества	Апрель, июнь,	МКУ «Центр	МКУ «Центр

	контрольно-аналитической деятельности административных команд ОО	август 2024	развития образования и оценки качества», ОО	развития образования и оценки качества»
8.	Проектирование и реализация маршрутов методического сопровождения руководящих и педагогических работников МБОУ-ООШ № 21	Февраль, март 2024	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
9.	Муниципальный консалтинг для членов административной команды МБОУ-ООШ № 21	Январь, февраль, март, июнь 2024	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
10.	Семинар-консультация в режиме видеоконференции для административной команды МБОУ-ООШ № 21 в рамках реализации муниципального методического трека «Развитие профессиональных компетенций педагогических и руководящих работников образовательных организаций»	Апрель 2024	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
11.	Муниципальный День наставника	Ежемесячно, по отдельному графику	ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
12.	Тематическая консультация «Реализация системы многовекторного повышения квалификации с учетом обеспечения индивидуальных образовательных маршрутов руководящих работников ШНОР	Август 2024	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
13.	Реализация муниципальных проектов «Методический абонемент», «Умные каникулы» в рамках деятельности краевой инновационной площадки МКУ «Центр развития образования и оценки качества» по теме	По отдельному плану	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»

	«Трансформация системы методической работы на муниципальном уровне: механизмы и траектории развития»			
14.	Разработка методических рекомендаций МКУ «Центр развития образования и оценки качества» по вопросам диссеминации опыта работы муниципального наставнического центра в части сопровождения ШНОР в 2024 году	Август 2024	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
III. План работы муниципального тьюторского консультационного пункта муниципального образования город Армавир по реализации Дорожной карты повышения качества образования в МБОУ-ООШ № 21 (школа с низкими образовательными результатами) в 2023-2024 учебном году				
№ п/п	Содержание работы	Сроки	Место проведения	Ответственный, привлеченные специалисты
1.	Формирование базы по оказанию тьюториального сопровождения (наставляемые, наставники) школам с низкими образовательными результатами	Январь 2024	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
2.	Организационное совещание с административной командой МБОУ-ООШ № 21 по реализации плана работы муниципального сообщества тьюторов для педагогов МБОУ ООШ № 21	Январь 2024	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
3.	Проведение обучающего семинара для педагогов МБОУ-ООШ № 21 по теме «Механизмы повышения качества образования: методический аспект»	Март 2024	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
4.	Реализация индивидуальных планов работы тьюторов по сопровождению педагогов МБОУ-ООШ № 21	Январь 2024	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
5.	Семинар для участников	Март 2024	МКУ	МКУ «Центр

	школьного методического объединения МБОУ-ООШ № 21 по теме «Конструирование современного урока: от плана – к результату»		«Центр развития образова-ния и оценки качества»	развития образования и оценки качества»
6.	Участие педагогов МБОУ –ООШ № 21 в реализации муниципальных проектов «Методический абонемент» и «Умные каникулы» для педагогов ШНОР	По отдельному графику	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
7.	Организация индивидуальных консультаций для педагогов ШНОР	По отдельному графику	МБОУ-ООШ № 21	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
8.	Консультативная и методическая помощь по итогам комплексного анализа качества образовательных достижений обучающихся	Март, май, август 2024	МБОУ-ООШ № 21	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
9.	Методическая сессия по теме «Диссеминация лучших практик подготовки обучающихся к государственной итоговой аттестации (ЕГЭ, ОГЭ)» для педагогов МБОУ-ООШ № 21	Март, апрель, май 2024	МБОУ-ООШ № 21	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
10.	Проведение мастер-классов лучшими педагогами в рамках реализации муниципальной системы наставничества	По отдельному графику	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
11.	Анализ тьюторами проблемных зон по итогам оценочных процедур международного, федерального, регионального, муниципального уровней	Февраль, март, апрель, май	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
12.	Реализация планов наставничества педагогов в соответствии с выявленными проблемными зонами и запросами	Ежемесячно	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»,	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»

	педагогов школ с низкими образовательными результатами		ОО	
13.	Реализация маршрутов тьюторского сопровождения руководящих и педагогических работников ОО в рамках муниципального методического трека «Развитие профессиональных компетенций педагогических и руководящих работников образовательных организаций»	Март, апрель, октябрь, декабрь	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
14.	Стратегическая сессия «Под знаком качества» для педагогов ШНОР (МБОУ-ООШ № 21)	Август 2024	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»

Директор Центра О.В. Мартынова