

**КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ  
МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ  
«ЦЕНТР РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ  
И ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА»**

352902, г. Армавир, ул. Лавриненко,  
дом №1д, литер В

Е-mail: cro\_37243@mail.ru

Тел.: (86137) 3-56-97

ОГРН 1162375057525

ИНН 2372019020, КПП 237201001

23.09.2021 № 01-08/1297

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

Начальнику управления  
образования администрации  
муниципального образования  
город Армавир

Мирчук Т.В.

О результатах мониторинга  
качества кадрового обеспечения  
общеобразовательных организаций

Уважаемая Тамара Владимировна!

Во исполнение приказа управления образования администрации муниципального образования город Армавир от 6 сентября 2021 года № 518 «Об утверждении Системы обеспечения профессионального развития педагогических работников образовательных организаций муниципального образования город Армавир», в целях оценки обеспеченности общеобразовательных организаций педагогическими кадрами в целом, а также по категориям и должностям, анализа состава руководящих и педагогических работников, его существующего потенциала и возможностей развития для принятия соответствующих управленческих решений с 13 по 20 сентября 2021 года специалистами муниципального казенного учреждения «Центр развития образования и оценки качества» был проведен мониторинг качества кадрового обеспечения образовательных организаций муниципального образования город Армавир (далее – ОО).

В основе анализа – кластерный подход с учетом специфики организаций: ОО с особым статусом; частные общеобразовательные организации; ОО с численностью обучающихся более 900 человек; ОО с численностью обучающихся от 500 до 900 человек; ОО с численностью обучающихся от 300 до 500 человек; сельские общеобразовательные организации.

Анализ качества кадрового обеспечения ОО (приложение № 1) содержит выводы и адресные рекомендации по совершенствованию качества образования и развитию ОО (приложение № 2).

Приложение на 36 л., в 1 экз.

Директор Центра

Левачева Таисия Ивановна

8(86137) 3-47-05

О.В. Мартынова

### Анализ качества кадрового обеспечения (показатели, индикаторы, динамика)

1. Общеобразовательные организации с особым статусом:

#### МБОУ гимназия № 1

Качественные характеристики		Количественные характеристики	Средний показатель
<b>Общее количество руководящих и педагогических работников – 53 чел. Из них:</b>			
<b>администрация</b>		5 чел.	-
<b>педагоги</b>		48 чел. + 3 в/с	-
Возрастной состав:			
администрация	Директор	71 год	56 лет
	Зам. по УР	47 лет	
	Зам. по УМР	60 лет	
	Зам. по ВР	70 лет	
	Зам. по УР	32 года	
педагоги	До 25 лет	0 чел.	47,4 года
	От 26 до 40 лет	11 чел.	
	От 41 до 55 лет	28 чел.	
	< 55 лет	11чел.	
Молодые педагоги, стаж работы до 3-х лет		0 чел.	-
Количество выпускников, вернувшихся в ОО в качестве педагогов		12 чел.	-
<b>Кол-во педагогов, имеющих квалификационные категории:</b>		47 чел; 92,2 %	-
<b>высшую</b>		41 чел; 80,4 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	10 чел.	-
	Уч. рус.языка	7 чел.	-
	Уч. математики	7 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	4 чел.	-
	Уч. общ. предметов	4 чел.	-
	Уч. прочих предметов	9 чел.	-
<b>первую</b>		6 чел.; 11,8 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	3 чел.	-
	Уч. рус.языка	0 чел.	-
	Уч. математики	1 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	0 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	0 чел.	-
	Уч. прочих предметов	2 чел.	-

<b>Учебная нагрузка:</b>			
администрации	Директор	0 час.	4,2 час.
	Зам. по УР	7 час.	
	Зам. по УМР	7 час.	
	Зам. по ВР	0 час.	
	Зам. по УР	7 час.	
педагогов	Уч. нач. классов	От 18 до 21 час.	НОО -20,3 час.; ООО и СОО – 23,7 час.
	Уч. рус. языка	От 7 до 31 час.	
	Уч. математики	От 19 до 25 час.	
	Уч. ЕНЦ	От 7 до 34 час.	
	Уч. общественных дисциплин	От 21 до 32 час.	
	Уч. прочих предметов	От 7 до 35 час.	
Примечание	Большая учебная нагрузка у большинства учителей русского языка (29,30,31 час в неделю) и учителей ЕНЦ.		

### МАОУ лицей № 11 им. В.В. Рассохина

Качественные характеристики		Количественные характеристики	Средний показатель
<b>Общее количество руководящих и педагогических работников – 49 чел. Из них:</b>			
<b>администрация</b>		4 чел.	-
<b>педагоги</b>		45 чел. + 2 в/с	-
Возрастной состав:			
администрация	Директор	60 лет	46,75 лет
	Зам. по УР	38 лет	
	Зам. по УМР	39 лет	
	Зам. по ВР	50 лет	
педагоги	До 25 лет	5 чел.	41,7 год
	От 26 до 40 лет	20 чел.	
	От 41 до 55 лет	15 чел.	
	< 55 лет	7 чел.	
Молодые педагоги, стаж работы до 3-х лет		12 чел. (25,5 %)	-
Количество выпускников, вернувшихся в ОО в качестве педагогов		7 чел.	-
<b>Кол-во педагогов, имеющих квалификационные категории:</b>		33 чел; 70,2 %	-
<b>высшую</b>		23 чел; 48,9 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	6 чел.	-
	Уч. рус. языка	5 чел.	-
	Уч. математики	3 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	2 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	1 чел.	-
	Уч. прочих предметов	6 чел.	-
<b>первую</b>		10 чел.; 21,3 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	2 чел.	-
	Уч. рус. языка	0 чел.	-

	Уч. математики	1 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	2 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	1 чел.	-
	Уч. прочих предметов	4 чел.	-
<b>Учебная нагрузка:</b>			
администрации	Директор	0 час.	4,25 час.
	Зам. по УВР	3 час.	
	Зам. по УМР	11 час.	
	Зам. по ВР	3 час.	
педагогов	Уч. нач. классов	От 18 до 27 час.	НОО – 18,4 час.; ООО и СОО – 22,1 час.
	Уч. рус. языка	От 11 до 34,5 час.	
	Уч. математики	От 27 до 35 час.	
	Уч. ЕНЦ	От 23 до 28 час.	
	Уч. общественных дисциплин	От 20 до 32 час.	
	Уч. прочих предметов	От 3 до 34 час.	
Примечание	Большая учебная нагрузка у некоторых учителей русского языка, английского языка, математики, общественных предметов.		

### МАОУ СОШ № 18 с УИОП

Качественные характеристики		Количественные характеристики	Средний показатель
<b>Общее количество руководящих и педагогических работников – 74 чел. Из них:</b>			
<b>администрация</b>		5 чел.	-
<b>педагоги</b>		69 чел.	-
Возрастной состав:			
администрация	Директор	59 лет	52,4 года
	Зам. по УР	68 лет	
	Зам. по УМР	49 год	
	Зам. по ВР	39 лет	
	Зам. по УР	47 лет	
педагоги	До 25 лет	4 чел.	30,2 лет
	От 26 до 40 лет	26 чел.	
	От 41 до 55 лет	21 чел.	
	< 55 лет	18 чел.	
Молодые педагоги, стаж работы до 3-х лет		12 чел. ( 17,4 %)	-
Количество выпускников, вернувшихся в ОО в качестве педагогов		14 чел.	-
<b>Кол-во педагогов, имеющих квалификационные категории:</b>		53 чел; 76,8 %	-
<b>высшую</b>		39 чел; 20,3 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	16 чел.	-
	Уч. рус. языка	4 чел.	-
	Уч. математики	4 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	3 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	4 чел.	-

	Уч. прочих предметов	8 чел.	-
<b>первую</b>		14 чел.; 20,3 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	4 чел.	-
	Уч. рус. языка	2 чел.	-
	Уч. математики	0 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	1 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	1чел.	-
	Уч. прочих предметов	6чел.	-
<b>Учебная нагрузка:</b>			
администрации	Директор	0 час.	0 час.
	Зам. по УВР	0 час.	
	Зам. по УМР	0 час.	
	Зам. по ВР	0 час.	
	Зам. по АХР	0 час.	
педагогов	Уч. нач. классов	От 24 до 26 час.	НОО – 24,5 час.; ООО и СОО – 26, 9 час.
	Уч. рус. языка	От 23,5 до 32,5 час.	
	Уч. математики	От 25 до 33,5 час.	
	Уч. ЕНЦ	От 22 до 32 час.	
	Уч. общественных дисциплин	От 25 до 32 час.	
	Уч. прочих предметов	От 13 до 34 час.	
Примечание	25 педагогов (36,2%) имеют нагрузку 28 и более часов в неделю.		

2. Оценка качества кадрового обеспечения общеобразовательных организаций с численностью обучающихся более 900 чел.:

### МБОУ-СОШ № 3

Качественные характеристики	Количественные характеристики	Средний показатель	
<b>Общее количество руководящих и педагогических работников- 55 человек. Из них:</b>			
<b>администрация</b>	4 чел.	-	
<b>педагоги</b>	51 чел.+ 3 в/с	-	
Возрастной состав:			
администрация	Директор	50 лет	49 лет
	Зам. по УР	45 лет	
	Зам. по УМР	50 лет	
	Зам. по ВР	51 год	
педагоги	До 25 лет	2 чел.	46,96 лет
	От 26 до 40 лет	17 чел.	
	От 41 до 55 лет	16 чел.	
	< 55 лет	19 чел.	
Молодые педагоги, стаж работы до 3-х лет	5 чел. (9,3 %)	-	
Количество выпускников, вернувшихся в ОО в качестве педагогов	8 чел.	-	
<b>Кол-во педагогов, имеющих квалификационные категории:</b>	26 чел; 48,2%	-	
<b>высшую</b>	21 чел; 38,9%	-	

Из них:	Уч. нач. классов	5 чел.	-
	Уч. рус.языка	3 чел.	-
	Уч. математики	2 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	2 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	3 чел.	-
	Уч. прочих предметов	6 чел.	-
<b>первую</b>		5 чел.; 9,3 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	2 чел.	-
	Уч. рус.языка	0 чел.	-
	Уч. математики	0 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	1 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	2 чел.	-
	Уч. прочих предметов	0 чел.	-
<b>Учебная нагрузка:</b>			
администрации	Директор	0 час.	7,5 час.
	Зам. по УР	9 час.	
	Зам. по УМР	12 час.	
	Зам. по ВР	9 час.	
педагогов	Уч. нач. классов	От 21 до 28 час.	НОО- 20,3час.; ООО и СОО – 25,1 час.
	Уч. рус. языка	От 12 до 42,5 час.	
	Уч. математики	От 9 до 32,75 час.	
	Уч. ЕНЦ	От 19,25 до 33,25 час.	
	Уч. общественных дисциплин	От 28,5 до 38 час.	
	Уч. прочих предметов	От 9 до 31 час.	
Примечание	16 педагогов (29,6 %) имеют стаж работы от 6-ти до 37-ми лет и только соответствие занимаемой должности.19 педагогов (35,2 %) старше 55 лет.17 учителей (31,5 %) имеют нагрузку от 28 до 42,5 часов в неделю. Два учителя русского языка имеют нагрузку 35 и 42,5 часа соответственно.		

### МАОУ-СОШ № 4

Качественные характеристики	Количественные характеристики	Средний показатель	
<b>Общее количество руководящих и педагогических работников- 74 человека. Из них:</b>			
<b>администрация</b>	4 чел.	-	
<b>педагоги</b>	70 чел.+1 в/с	-	
Возрастной состав:			
администрация	Директор	38 лет	42,75 года
	Зам. по УР	46 лет	
	Зам. по УМР	36 лет	
	Зам. по ВР	51 год	
педагоги	До 25 лет	3 чел.	47,7 лет
	От 26 до 40 лет	19 чел.	
	От 41 до 55 лет	28 чел.	
	< 55 лет	20 чел.	
Молодые педагоги, стаж работы до 3-х лет	2 чел. (2,8 %)	-	
Количество выпускников, вернувшихся в ОО в качестве педагогов	19 чел.	-	

<b>Кол-во педагогов, имеющих квалификационные категории:</b>		36 чел; 50,7%	-
<b>высшую</b>		23 чел; 32,4 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	9 чел.	-
	Уч. рус.языка	3 чел.	-
	Уч. математики	2 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	2 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	2 чел.	-
	Уч. прочих предметов	5 чел.	-
<b>первую</b>		13 чел.; 18,3%	-
Из них:	Уч. нач. классов	4 чел.	-
	Уч. рус.языка	2 чел.	-
	Уч. математики	1 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	1 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	1 чел.	-
	Уч. прочих предметов	4 чел.	-
<b>Учебная нагрузка:</b>			
администрации	Директор	0 час.	5 час.
	Зам. по УР	20 час.	
	Зам. по УМР	0 час.	
	Зам. по ВР	0 час.	
педагогов	Уч. нач. классов	От 19 до 21 час.	НОО- 19,6 час.; ООО и СОО – 24,8 час.
	Уч. рус. языка	От 16 до 36 час.	
	Уч. математики	От 19 до 27 час.	
	Уч. ЕНЦ	От 21 до 27 час.	
	Уч. общественных дисциплин	От 18 до 34 час.	
	Уч. прочих предметов	От 18 до 33 час.	
Примечание	У отдельных учителей – большие учебные нагрузки. Пять учителей (русский язык, математика, музыка, география, ОБЖ) старше 70 лет. Доля молодых педагогов составляет лишь 2,8 %		

### МАОУ СОШ №7 имени Г.К. Жукова

Качественные характеристики	Количественные характеристики	Средний показатель	
<b>Общее количество руководящих и педагогических работников-74 человека. Из них:</b>			
<b>администрация</b>	7 чел.	-	
<b>педагоги</b>	67 чел.+ 6 в/с	-	
<b>Возрастной состав:</b>			
администрация	Директор	40 лет	43,0 года
	Зам. по УВР	40 лет	
	Зам. по УМР	65 лет	
	Зам. по УВР	49 лет	
	Зам по УР	42 года	
	Зам. по ИКТ	26 лет	
	Зам. по ВР	39 лет	
педагоги	До 25 лет	5 чел.	42,96 года

	От 26 до 40 лет	28 чел.	
	От 41 до 55 лет	25чел.	
	< 55 лет	15чел.	
Молодые педагоги, стаж работы до 3-х лет		10 чел. (13,7 %)	-
Количество выпускников, вернувшихся в ОО в качестве педагогов		6 чел.	-
<b>Кол-во педагогов, имеющих квалификационные категории:</b>		49 чел; 67,1 %	-
<b>высшую</b>		32 чел; 43,8 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	10 чел.	-
	Уч. рус.языка	6 чел.	-
	Уч. математики	4 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	5 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	5 чел.	-
	Уч. прочих предметов	2 чел.	-
<b>первую</b>		17 чел.; 23,3 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	3 чел.	-
	Уч. рус.языка	1 чел.	-
	Уч. математики	0 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	3 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	2 чел.	-
	Уч. прочих предметов	8 чел.	-
<b>Учебная нагрузка:</b>			
администрации	Директор	6 час.	10,4 час.
	Зам. по УВР	6 час.	
	Зам. по УМР	7 час.	
	Зам. по УВР	18 час.	
	Зам. по УР	28 час.	
	Зам. по ИКТ	6 час.	
	Зам. по ВР	6 час.	
педагогов	Уч. нач. классов	От 17 до 34 час.	НОО- 23,6 час.; ООО и СОО – 25,5 час.
	Уч. рус. языка	От 7 до 36 час.	
	Уч. математики	От 19 до 34 час.	
	Уч. ЕНЦ	От 28 до 33 час.	
	Уч. общественных дисциплин	От 6 до 28 час.	
	Уч. прочих предметов	От 6 до 36 час.	
Примечание	24 педагога (32,9 %) имеют учебную нагрузку 28 и более часов в неделю.		

### МАОУ СОШ № 9

Качественные характеристики	Количественные характеристики	Средний показатель
<b>Общее количество руководящих и педагогических работников 63 человека. Из них:</b>		
<b>администрация</b>	4 чел.	-
<b>педагоги</b>	59 чел.+ 3 в/с	-

Возрастной состав:			
администрация	Директор	57 лет	48,5 лет
	Зам. по УР	52 года	
	Зам. по УР	53 года	
	Зам. по ВР	32 года	
педагоги	До 25 лет	4 чел.	45,04 года
	От 26 до 40 лет	19 чел.	
	От 41 до 55 лет	26 чел.	
	< 55 лет	13 чел.	
Молодые педагоги, стаж работы до 3-х лет		16 чел. (25,8%)	-
Количество выпускников, вернувшихся в ОО в качестве педагогов		8 чел.	-
<b>Кол-во педагогов, имеющих квалификационные категории:</b>		31 чел; 50.0 %	-
<b>высшую</b>		18 чел; 29.03 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	8 чел.	-
	Уч. рус.языка	1 чел.	-
	Уч. математики	1 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	3 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	2 чел.	-
	Уч. прочих предметов	3 чел.	-
<b>первую</b>		13 чел.; 20,97 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	2 чел.	-
	Уч. рус.языка	2 чел.	-
	Уч. математики	3 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	0 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	1 чел.	-
	Уч. прочих предметов	5 чел.	-
Учебная нагрузка:			
администрации	Директор	0 час.	4,75 час.
	Зам. по УР	5 час.	
	Зам. по УР	5 час.	
	Зам. по ВР	9 час.	
педагогов	Уч. нач. классов	От 18 до 26 час.	НОО-18,4 час.; ООО и СОО – 23,7 час.
	Уч. рус. языка	От 22 до 35 час.	
	Уч. математики	От 5 до 34,25 час.	
	Уч. ЕНЦ	От 5 до 25,75час.	
	Уч. общественных дисциплин	От 24,75 до 31 час.	
	Уч. прочих предметов	От 9 до 36 час.	
Примечание	Некоторые учителя имеют большую учебную нагрузку. Много молодых педагогов(25,8 %).		

### МБОУ-СОШ № 19

Качественные характеристики	Количественные характеристики	Средний показатель
<b>Общее количество руководящих и педагогических работников 58 человек. Из них:</b>		
<b>администрация</b>	4 чел. 	-

<b>педагоги</b>		54 чел.+4 в/с	-
Возрастной состав:			
администрация	Директор	70 лет	51,75 года
	Зам. по УР	51 год	
	Зам. по УР	48 лет	
	Зам. по ВР	38 лет	
педагоги	До 25 лет	2 чел.	46,13 лет
	От 26 до 40 лет	15 чел.	
	От 41 до 55 лет	29 чел.	
	< 55 лет	12 чел.	
Молодые педагоги, стаж работы до 3-х лет		8 чел. (13,8 %)	-
Количество выпускников, вернувшихся в ОО в качестве педагогов		12 чел.	-
<b>Кол-во педагогов, имеющих квалификационные категории:</b>		35 чел; 60,3 %	-
<b>высшую</b>		17 чел; 29,3 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	4 чел.	-
	Уч. рус.языка	3 чел.	-
	Уч. математики	2 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	1 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	2 чел.	-
	Уч. прочих предметов	5 чел.	-
<b>первую</b>		18 чел.; 31,0 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	8 чел.	-
	Уч. рус.языка	2 чел.	-
	Уч. математики	2 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	2 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	0 чел.	-
	Уч. прочих предметов	4 чел.	-
<b>Учебная нагрузка:</b>			
администрации	Директор	6 час.	6 час.
	Зам. по УР	5 час.	
	Зам. по УР	7 час.	
	Зам. по ВР	6 час.	
педагогов	Уч. нач. классов	От 19 до 28,5час.	НОО- 21,4час.; ООО и СОО – 26,5час.
	Уч. рус. языка	От 5 до 34,5 час.	
	Уч. математики	От 7 до 34 час.	
	Уч. ЕНЦ	От 23 до 29 час.	
	Уч. общественных дисциплин	От 6до 42 час.	
	Уч. прочих предметов	От 6 до 31 час.	
Примечание	Большие учебные нагрузки у учителей русского языка, математики и общественных дисциплин.		

## МБОУ-СОШ № 23

Качественные характеристики		Количественные характеристики	Средний показатель
<b>Общее количество руководящих и педагогических работников – 61 человек. Из них:</b>			
<b>администрация</b>		5 чел.	-
<b>педагоги</b>		56 чел.+ 5 в/с	-
<b>Возрастной состав:</b>			
администрация	Директор	48 лет	51 год
	Зам. по УР	43 года	
	Зам. по УМР	41 год	
	Зам. по УВР	67 лет	
	Зам. по ВР	56 лет	
педагоги	До 25 лет	0 чел.	47,8 лет
	От 26 до 40 лет	16 чел.	
	От 41 до 55 лет	26 чел.	
	< 55 лет	19 чел.	
Молодые педагоги, стаж работы до 3-х лет		4 чел. (6,55 %)	-
Количество выпускников, вернувшихся в ОО в качестве педагогов		11 чел.	-
<b>Кол-во педагогов, имеющих квалификационные категории:</b>		44 чел; 72,12 %	-
<b>высшую</b>		25 чел; 40,98 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	11 чел.	-
	Уч. рус.языка	4 чел.	-
	Уч. математики	3 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	1 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	0 чел.	-
	Уч. прочих предметов	6 чел.	-
<b>первую</b>		19 чел.; 31,14 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	4 чел.	-
	Уч. рус.языка	3 чел.	-
	Уч. математики	2 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	2 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	2 чел.	-
	Уч. прочих предметов	6 чел.	-
<b>Учебная нагрузка:</b>			
администрации	Директор	7 час.	8,4 час.
	Зам. по УР	10 час.	
	Зам. по УМР	10 час.	
	Зам. по УВР	9 час.	
	Зам. по ВР	6 час.	
педагогов	Уч. нач. классов	От 18 до 29 час.	НОО- 20,5 час.; ООО и СОО – 24,4 час.
	Уч. рус. языка	От 9 до 36 час.	
	Уч. математики	От 10 до 36 час.	
	Уч. ЕНЦ	От 7 до 40 час.	
	Уч. общественных	От 26 до 31 час.	

	дисциплин		
	Уч. прочих предметов	От 10 до 29,5 час.	
Примечание	Большие учебные нагрузки у учителей русского языка, математики, химии. 19 педагогов (31,1%) старше 55 лет.		

3.Общеобразовательных организаций с численностью обучающихся от 500 до 900 чел.

### МБОУ-СОШ № 6

Качественные характеристики		Количественные характеристики	Средний показатель
<b>Общее количество руководящих и педагогических работников: - 33 чел. Из них:</b>			
<b>администрация</b>		4 чел.	-
<b>педагоги</b>		29 чел.+ 4 в/с	-
Возрастной состав:			
администрация	Директор	59 лет	41,25 года
	Зам. по УР	47 лет	
	Зам. по УР	31 лет	
	Зам. по ВР	28 лет	
педагоги	До 25 лет	3 чел.	43,0 года
	От 26 до 40 лет	12 чел.	
	От 41 до 55 лет	9 чел.	
	< 55 лет	9 чел.	
Молодые педагоги, стаж работы до 3-х лет		4 чел. (12,1%)	-
Количество выпускников, вернувшихся в ОО в качестве педагогов		0 чел.	-
<b>Кол-во педагогов, имеющих квалификационные категории:</b>		19 чел; 57,6 %	-
<b>высшую</b>		13 чел; 39,4 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	4 чел.	-
	Уч. рус.языка	3 чел.	-
	Уч. математики	1 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	1 чел.	-
	Уч. общ. предметов	1 чел.	-
	Уч. прочих предметов	3 чел.	-
<b>первую</b>		6 чел.; 18,2%	-
Из них:	Уч. нач. классов	2 чел.	-
	Уч. рус.языка	0 чел.	-
	Уч. математики	0 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	0 чел.	-
	Уч. общ. предметов	2 чел.	-
	Уч. прочих предметов	2 чел.	-
<b>Учебная нагрузка:</b>			
администрации	Директор	11 час.	17,6 час.
	Зам. по УР	14,5 час.	
	Зам. по УР	27 час.	
	Зам. по ВР	18 час.	
педагогов	Уч. нач. классов	От 18 до 28 час.	НОО- 23,9 час.;

	Уч. рус. языка	От 14,5 до 34 час.	ООО и СОО – 25,5час.
	Уч. математики	От 21 до 34 час.	
	Уч. ЕНЦ	От 10 до 39 час.	
	Уч. общ. предметов	32 час.	
	Уч. прочих предметов	От 5 до 34 час.	
Примечание	13 педагогов (39,4%) имеют нагрузку более 27 учебных часов в неделю. У заместителей директора большие учебные нагрузки.		

## МБОУ-СОШ № 2

Качественные характеристики		Количественные характеристики	Средний показатель
<b>Общее количество руководящих и педагогических работников – 42 чел. Из них:</b>			
<b>администрация</b>		5 чел.	-
<b>педагоги</b>		37 чел. + 3 в/с	-
Возрастной состав:			
администрация	Директор	59 лет	48,6 лет
	Зам. по УВР	47 лет	
	Зам. по УМР	51 год	
	Зам. по ВР	49 лет	
	Зам. по АХР	37 лет	
педагоги	До 25 лет	1 чел.	45,6 лет
	От 26 до 40 лет	14 чел.	
	От 41 до 55 лет	16 чел.	
	< 55 лет	9 чел.	
Молодые педагоги, стаж работы до 3-х лет		5 чел. (10 %)	-
Количество выпускников, вернувшихся в ОО в качестве педагогов		14 чел.	-
<b>Кол-во педагогов, имеющих квалификационные категории:</b>		30 чел; 75%	-
<b>высшую</b>		22 чел; 55%	-
Из них:	Уч. нач. классов	6 чел.	-
	Уч. рус.языка	3 чел.	-
	Уч. математики	2 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	3 чел.	-
	Уч. общ. предметов	3 чел.	-
	Уч. прочих предметов	5 чел.	-
<b>первую</b>		8 чел.; 20 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	4чел.	-
	Уч. рус.языка	1чел.	-
	Уч. математики	1чел.	-
	Уч. ЕНЦ	0чел.	-
	Уч. общ. предметов	0чел.	-
	Уч. прочих предметов	2чел.	-
<b>Учебная нагрузка:</b>			
администрации	Директор	0 час.	7 час.
	Зам. по УВР	10 час.	

	Зам. по УМР	8 час.	
	Зам. по ВР	10 час.	
	Зам. по АХР	0 час.	
педагогов	Уч. нач. классов	От 18 до 22 час.	НОО - 19 час.; ООО и СОО – 28,3 час.
	Уч. рус. языка	От 8 до 34,5 час.	
	Уч. математики	От 10 до 35,75 час.	
	Уч. ЕНЦ	От 33,5 до 37,5 час.	
	Уч. общ. предметов	От 10 до 32 час.	
	Уч. прочих предметов	От 3 до 39 час.	
Примечание	Большая учебная нагрузка учителей естественнонаучных предметов и некоторых учителей русского языка и математики.		

## МБОУ-СОШ № 12

Качественные характеристики		Количественные характеристики	Средний показатель
<b>Общее количество руководящих и педагогических работников -- 43 чел. Из них:</b>			
<b>администрация</b>		4 чел.	-
<b>педагоги</b>		39 чел.+ 3 в/с	-
Возрастной состав:			
администрация	Директор	47 лет	54,75 года
	Зам. по УР	48 лет	
	Зам. по УМР	52 года	
	Зам. по ВР	72 года	
педагоги	До 25 лет	4 чел.	49,2 лет
	От 26 до 40 лет	8 чел.	
	От 41 до 55 лет	13 чел.	
	< 55 лет	17 чел.	
Молодые педагоги, стаж работы до 3-х лет		5 чел. (11,9%)	-
Количество выпускников, вернувшихся в ОО в качестве педагогов		0 чел.	-
<b>Кол-во педагогов, имеющих квалификационные категории:</b>		20 чел; 47,6%	-
<b>высшую</b>		15 чел; 35,7 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	7чел.	-
	Уч. рус.языка	3чел.	-
	Уч. математики	0 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	1чел.	-
	Уч. общественных предметов	1 чел.	-
	Уч. прочих предметов	3 чел.	-
<b>первую</b>		5 чел.; 11,9%	-
Из них:	Уч. нач. классов	2 чел.	-
	Уч. рус.языка	1 чел.	-
	Уч. математики	0 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	0 чел.	-
	Уч. общественных предметов	2 чел.	-

	Уч. прочих предметов	0 чел.	-
<b>Учебная нагрузка:</b>			
администрации	Директор	9 час.	5,75час.
	Зам. по УР	5 час.	
	Зам. по УМР	9 час.	
	Зам. по ВР	0 час.	
педагогов	Уч. нач. классов	От 9 до 25 час.	НОО - 19,5 час. ООО и СОО – 25,7 час.
	Уч. рус. языка	От 16 до 33 час.	
	Уч. математики	От 23 до 28 час.	
	Уч. ЕНЦ	От 9 до 30,5 час.	
	Уч. общественных предметов	От 5 до 25 час.	
	Уч. прочих предметов	От 18 до 38 час.	
Примечание	15 педагогов (35,7%), имеющих стаж работы от 15 до 45 лет, аттестованы только с целью подтверждения соответствия занимаемой должности и не имеют квалификационной категории. 17 педагогов ((40,5%) старше 55 лет.		

### МБОУ-СОШ № 14

Качественные характеристики		Количественные характеристики	Средний показатель
<b>Общее количество руководящих и педагогических работников-39 чел. Из них:</b>			
<b>администрация</b>		2 чел.	-
<b>педагоги</b>		37 чел. +1 в/с	-
Возрастной состав:			
администрация	Директор	54 лет	45 лет
	Зам. по УР	36лет	
педагоги	До 25 лет	9 чел.	38,5 лет
	От 26 до 40 лет	13 чел.	
	От 41 до 55 лет	13чел.	
	< 55 лет	3чел.	
Молодые педагоги, стаж работы до 3-х лет		12 чел. (31,6%)	-
Количество выпускников, вернувшихся в ОО в качестве педагогов		0 чел.	-
<b>Кол-во педагогов, имеющих квалификационные категории:</b>		19чел; 50%	-
<b>высшую</b>		8 чел; 21,1%	-
Из них:	Уч. нач. классов	2 чел.	-
	Уч. рус.языка	2 чел.	-
	Уч. математики	0 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	1 чел.	-
	Уч. общественных предметов	1 чел.	-
	Уч. прочих предметов	2 чел.	-
<b>первую</b>		11 чел.; 28,9%	-
Из них:	Уч. нач. классов	6 чел.	-

	Уч. рус.языка	1 чел.	-
	Уч. математики	2чел.	-
	Уч. ЕНЦ	1 чел.	-
	Уч. общественных предметов	0 чел.	-
	Уч. прочих предметов	1 чел.	-
<b>Учебная нагрузка:</b>			
администрации	Директор	0 час.	4,5 час.
	Зам. по УР	9 час.	
педагогов	Уч. нач. классов	От 18 до 34 час.	НОО - 21,8час.; ООО и СОО – 22,6 час.
	Уч. рус. языка	От 19 до 27 час.	
	Уч. математики	От 21 до 22 час.	
	Уч. ЕНЦ	28 час.	
	Уч. общественных предметов	От 9 до 23 час.	
	Уч. прочих предметов	От 24 до 39 час.	
Примечание	12чел. (31,6%) молодых специалистов.		

### МБОУ-СОШ № 8

Качественные характеристики		Количественные характеристики	Средний показатель
<b>Общее количество руководящих и педагогических работников – 38 чел. Из них:</b>			
<b>администрация</b>		4 чел.	-
<b>педагоги</b>		34 чел.	-
Возрастной состав:			
администрация	Директор	38 лет	41 год
	Зам. по УР	45 лет	
	Зам. по УМР	41 год	
	Зам. по ВР	40 лет	
педагоги	До 25 лет	1 чел.	45,9 лет
	От 26 до 40 лет	7 чел.	
	От 41 до 55 лет	21 чел.	
	< 55 лет	5 чел.	
Молодые педагоги, стаж работы до 3-х лет		5чел. (14,7%)	-
Количество выпускников, вернувшихся в ОО в качестве педагогов		0 чел.	-
<b>Кол-во педагогов, имеющих квалификационные категории:</b>		12 чел; 35,3 %	-
<b>высшую</b>		9 чел; 26,5%	-
Из них:	Уч. нач. классов	2 чел.	-
	Уч. рус.языка	2 чел.	-
	Уч. математики	1 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	0 чел.	-
	Уч. общественных предметов	3 чел.	-
	Уч. прочих предметов	1 чел.	-
<b>первую</b>		3 чел.; 8,8 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	1 чел.	-
	Уч. рус.языка	0 чел.	-
	Уч. математики	0 чел.	-

	Уч. ЕНЦ	1 чел.	-
	Уч. общественных предметов	0 чел.	-
	Уч. прочих предметов	1 чел.	-
<b>Учебная нагрузка:</b>			
администрации	Директор	0 час.	1 час.
	Зам. по УР	0 час.	
	Зам. по УМР	4 час.	
	Зам. по ВР	0 час.	
педагогов	Уч. нач. классов	От 18 до 21час.	НОО- час 19 час.; ООО и СОО – 23,8 час.
	Уч. рус. языка	От 26 до 28 час.	
	Уч. математики	От 28 до 35час.	
	Уч. ЕНЦ	От 11 до 27час	
	Уч. общественных предметов	От 25 до 29час.	
	Уч. прочих предметов	От 10 до 33 час.	
Примечание	14 пед. (41,2%) имеют стаж работы от 11 до 39 лет и только соответствие занимаемой должности. 3 учителя английского языка имеют нагрузку от 30 до 33 часов. Учебная нагрузка учителей математики -28, 31 и 35 часов в неделю.		

### МБОУ СОШ № 5

Качественные характеристики		Количественные характеристики	Средний показатель
<b>Общее количество руководящих и педагогических работников – 27. Из них:</b>			
<b>администрация</b>		3 чел.	-
<b>педагоги</b>		24 чел.+2 в/с	-
Возрастной состав:			
администрация	Директор	64 лет	56,7лет
	Зам. по УР	55 лет	
	Зам. по ВР	51 года	
педагоги	До 25 лет	0 чел.	48,8 лет
	От 26 до 40 лет	7 чел.	
	От 41 до 55 лет	11 чел.	
	< 55 лет	8 чел.	
Молодые педагоги, стаж работы до 3-х лет		0 чел.	-
Количество выпускников, вернувшихся в ОО в качестве педагогов		2 чел.	-
<b>Кол-во педагогов, имеющих квалификационные категории:</b>		16 чел; 61,5%	-
<b>высшую</b>		8 чел; 30,77 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	2 чел.	-
	Уч. рус.языка	2 чел.	-
	Уч. математики	0 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	1 чел.	-
	Уч. общественных предметов	2 чел.	-
	Уч. прочих предметов	1 чел.	-
<b>первую</b>		8 чел; 30,77 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	4 чел.	-
	Уч. рус.языка	1 чел.	-

	Уч. математики	0 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	1 чел.	-
	Уч. общественных предметов	1 чел.	-
	Уч. прочих предметов	1чел.	-
<b>Учебная нагрузка:</b>			
администрации	Директор	0 час.	8,7 час.
	Зам. по УР	13 час.	
	Зам. по ВР	10 час.	
педагогов	Уч. нач. классов	От 18 до 37,5час.	НОО - 24,15 час.; ООО и СОО – 26,5 час.
	Уч. рус. языка	От 13 до 29 час.	
	Уч. математики	От 29,2 до 36,5 час.	
	Уч. ЕНЦ	От 22 до 32,25 час.	
	Уч. общественных предметов	От 21,75 до 36 час.	
	Уч. прочих предметов	От 10 до 32 час.	
Примечание	12 педагогов (46,2%) имеют учебную нагрузку больше 28 часов в неделю.		

4. Общеобразовательных организаций с численностью обучающихся от 300 до 500 чел.

### МБОУ-СОШ № 17

Качественные характеристики	Количественные характеристики	Средний показатель	
<b>Общее количество руководящих и педагогических работников:</b>			
<b>администрация</b>	3 чел.	-	
<b>педагоги</b>	25 чел.	-	
Возрастной состав:			
администрация	Директор	58 лет	50,3 года
	Зам. по УР	59 лет	
	Зам. по ВР	34 года	
педагоги	До 25 лет	2 чел.	41,2 года
	От 26 до 40 лет	11чел.	
	От 41 до 55 лет	7чел.	
	< 55 лет	5чел.	
Молодые педагоги, стаж работы до 3-х лет	7 чел. (28,0 %)	-	
Количество выпускников, вернувшихся в ОО в качестве педагогов	1 чел.	-	
<b>Кол-во педагогов, имеющих квалификационные категории:</b>	9 чел; 36,0 %	-	
<b>высшую</b>	2 чел; 8,0 %	-	
Из них:	Уч. нач. классов	0 чел.	-
	Уч. рус. языка	0 чел.	-
	Уч. математики	1 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	0 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	1 чел.	-
	Уч. прочих предметов	0 чел.	-
<b>первую</b>	7 чел.; 28,0 %	-	
Из них:	Уч. нач. классов	4 чел.	-

	Уч. рус.языка	1чел.	-
	Уч. математики	0чел.	-
	Уч. ЕНЦ	1чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	0чел.	-
	Уч. прочих предметов	1чел.	-
<b>Учебная нагрузка:</b>			
администрации	Директор	0 час.	10,8час.
	Зам. по УР	20,5 час.	
	Зам. по ВР	12 час.	
педагогов	Уч. нач. классов	От 20 до 36час.	НОО- 23,8час.; ООО и СОО – 25,3 час.
	Уч. рус. языка	От 39до 40 час.	
	Уч. математики	32,5час.	
	Уч. ЕНЦ	От 30,5 до 33час.	
	Уч. общественных дисциплин	От12до 31час.	
Уч. прочих предметов	От 14 до 35% час.		
Примечание	35 % педагогов имеют нагрузку <30 часов в неделю, 6 педагогов имеют стаж работы от 5 до 25 лет, а по результатам аттестации –только соответствие занимаемой должности.		

### МБОУ-СОШ № 13

Качественные характеристики	Количественные характеристики	Средний показатель	
<b>Общее количество руководящих и педагогических работников:</b>			
<b>администрация</b>	5 чел.	-	
<b>педагоги</b>	26 чел.	-	
Возрастной состав:			
администрация	Директор	68 лет	46,6лет
	Зам. по УР	39 лет	
	Зам. по УМР (0,5 ст.)	54 года	
	Зам. по УМР(0,5 ст.)	48 лет	
	Зам. по ВР	24 года	
педагоги	До 25 лет	3 чел.	42,2лет
	От 26 до 40 лет	11чел.	
	От 41 до 55 лет	10 чел.	
	< 55 лет	2 чел.	
Молодые педагоги, стаж работы до 3-х лет	8 чел.	-	
Количество выпускников, вернувшихся в ОО в качестве педагогов	4 чел.	-	
<b>Кол-во педагогов, имеющих квалификационные категории:</b>	13 чел; 50,0 %	-	
<b>высшую</b>	9 чел; 34,6 %	-	
Из них:	Уч. нач. классов	3 чел.	-
	Уч. рус.языка	1 чел.	-
	Уч. математики	1 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	2 чел.	-
	Уч. общественных	1 чел.	-

	дисциплин		
	Уч. прочих предметов	1 чел.	-
<b>первую</b>		4 чел.; 15,4 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	1 чел.	-
	Уч. рус. языка	1 чел.	-
	Уч. математики	0 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	0 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	1 чел.	-
	Уч. прочих предметов	1 чел.	-
<b>Учебная нагрузка:</b>			
администрация	Директор	0 час.	9,4 час.
	Зам. по УР	10 час.	
	Зам. по УМР	17 час.	
	Зам. по УМР	18 час.	
	Зам. по ВР	2 час.	
педагоги	Уч. нач. классов	От 10 до 22 час.	НОО – 17,4 час.; ООО и СОО – 25,8 час.
	Уч. рус. языка	От 18 до 36 час.	
	Уч. математики	От 22 до 30 час.	
	Уч. ЕНЦ	От 18 до 38 час.	
	Уч. общественных дисциплин	От 20 до 38 час.	
	Уч. прочих предметов	От 2 до 27 час.	
Примечание	Учителя русского языка, химии и биологии, географии имеют нагрузку - 36-38 часов в неделю.		

### МБОУ-СОШ № 10

Качественные характеристики		Количественные характеристики	Средний показатель
<b>Общее количество руководящих и педагогических работников:</b>			
<b>администрация</b>		2 чел.	-
<b>педагоги</b>		31 чел.	-
Возрастной состав:			
администрация	Директор	54 года	52 года
	Зам. по ВР	50 лет	
педагоги	До 25 лет	3 чел.	44,25 года
	От 26 до 40 лет	8 чел.	
	От 41 до 55 лет	13 чел.	
	< 55 лет	7 чел.	
Молодые педагоги, стаж работы до 3-х лет		7 чел.	-
Количество выпускников, вернувшихся в ОО в качестве педагогов		-	-
<b>Кол-во педагогов, имеющих квалификационные категории:</b>		17 чел; 54,8%	-
<b>высшую</b>		11 чел; 34,5 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	4 чел.	-
	Уч. рус. языка	0 чел.	-
	Уч. математики	3 чел.	-

	Уч. ЕНЦ	1 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	3 чел.	-
	Уч. прочих предметов	1 чел.	-
<b>первую</b>		6 чел.; 19,4 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	3 чел.	-
	Уч. рус. языка	2 чел.	-
	Уч. математики	0 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	0 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	1 чел.	-
	Уч. прочих предметов	1 чел.	-
<b>Учебная нагрузка:</b>			
администрация	Директор	0 час.	7 час.
	Зам. по ВР	14 час.	
педагоги	Уч. нач. классов	От 21 до 29 час.	НОО – 21,8 час.; ООО и СОО – 25,3 час.
	Уч. рус. языка	От 5 до 38 час.	
	Уч. математики	От 26 до 31 час.	
	Уч. ЕНЦ	От 20 до 25 час.	
	Уч. общественных дисциплин	От 14 до 34,5 час.	
	Уч. прочих предметов	От 21 до 25 час.	
Примечание:	Ахиян С.А., Дзюба Т.Э., стаж работы 29 лет и 33 года соответственно, но не имеют никакой квалификационной категории; Бузан И.В. и Ивченко Т.В. потеряли квалификационные категории (высшую и первую соответственно). Учителя математики, русского языка и общественных дисциплин имеют большую учебную нагрузку (от 31 до 38 часов).		

### МБОУОО ШИ № 1 «Казачья»

Качественные характеристики		Количественные характеристики	Средний показатель
<b>Общее количество руководящих и педагогических работников:</b>			
<b>администрация</b>		3 чел.	-
<b>педагоги</b>		47 чел. в т. ч. 15 в/с	-
<b>Возрастной состав:</b>			
администрация:	Директор	45 лет	54,3 года
	Зам. по УР	53 года	
	Зам. по ВР	65 лет	
педагоги	До 25 лет	0 чел.	45,2 года
	От 26 до 40 лет	19 чел.	
	От 41 до 55 лет	20 чел.	
	< 55 лет	8 чел.	
Молодые педагоги, стаж работы до 3-х лет		3 чел.	-
Количество выпускников, вернувшихся в ОО в качестве педагогов		-	-
<b>Кол-во педагогов, имеющих квалификационные категории:</b>		29 чел; 61,7 %	-
<b>высшую</b>		8 чел; 17,0 %	-
Из них	Уч. нач. классов	2 чел.	-

	Уч. рус. языка	1 чел.	-
	Уч. математики	1 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	0 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	2 чел.	-
	Уч. прочих предметов	2 чел.	-
<b>первую</b>		21 чел.; 44,7 %	-
Из них	Уч. нач. классов	5 чел.	-
	Уч. рус. языка	1 чел.	-
	Уч. математики	0 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	1 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	1 чел.	-
	Уч. прочих предметов	5 чел.	-
	Воспитатели	8 чел.	-
<b>Учебная нагрузка:</b>			
администрация	Директор	0 час.	12 час.
	Зам. по УВР	20 час.	
	Зам. по ВР	19 час.	
педагоги	Уч. нач. классов	От 18 до 34 час.	НОО – 19,2 час.; ООО и СОО – 27,7 час.
	Уч. рус. языка	31 и 38 час.	
	Уч. математики	От 15 до 35 час.	
	Уч. ЕНЦ	От 28 до 36 час.	
	Уч. общественных дисциплин	От 12 до 36 час.	
	Уч. прочих предметов	От 13 до 36 час.	
	Воспитатели	От 25 до 60 час.	
	Внутренние совместители	От 33 до 63 час.	
Примечание	12 педагогов, подтвердивших соответствие занимаемой должности, имеют стаж работы от 5 до 44,5 лет, но не участвуют в аттестации на первую квалификационную категорию, видимо, не имеют достаточной результативности профессиональной деятельности. Внутренние совместители имеют очень большие учебные нагрузки.		

### МБОУ-СОШ № 15

Качественные характеристики	Количественные характеристики	Средний показатель	
<b>Общее количество руководящих и педагогических работников:</b>			
<b>администрация</b>	4 чел. ➡	-	
<b>педагоги</b>	21 чел.+ 4 в/с	-	
<b>Возрастной состав:</b>			
администрация	Директор	48 лет	47,25 лет
	Зам. по УР	62 года	
	Зам. по УВР	52 года	
	Зам. по УВР	27 лет	
педагоги	До 25 лет	5 чел.	39,96 лет
	От 26 до 40 лет	9 чел.	
	От 41 до 55 лет	8 чел.	

	< 55 лет	3 чел.	
Молодые педагоги, стаж работы до 3-х лет		10 чел.	-
Количество выпускников, вернувшихся в ОО в качестве педагогов		-	-
<b>Кол-во педагогов, имеющих квалификационные категории:</b>		10 чел; 40%	-
<b>высшую</b>		5 чел; 20%	-
Из них:	Уч. нач. классов	2 чел.	-
	Уч. рус.языка	0 чел.	-
	Уч. математики	1 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	0 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	2 чел.	-
	Уч. прочих предметов	0 чел.	-
<b>первую</b>		5 чел.; 20%	-
Из них:	Уч. нач. классов	1 чел.	-
	Уч. рус.языка	0 чел.	-
	Уч. математики	0 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	1 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	0 чел.	-
	Уч. прочих предметов	3 чел.	-
<b>Учебная нагрузка:</b>			
администрация	Директор	10 час.	19,5 час.
	Зам. по УР	18 час.	
	Зам. по УВР	28 час.	
	Зам. по УВР	22 час.	
педагоги	Уч. нач. классов	От 21 до 36час.	НОО – 23,4час.; ООО и СОО – 26,1час.
	Уч. рус. языка	От 26,5 до 29 час.	
	Уч. математики	От 18 до 28 час.	
	Уч. ЕНЦ	От 22 до 26 час.	
	Уч. общественных дисциплин	От 22 до 32 час.	
	Уч. прочих предметов	От 18 до 30 час.	
Примечание	Заместители директора, учитель истории и учителя английского языка имеют большую учебную нагрузку. 4 педагога имеют стаж работы >13 лет и только первую квалификационную категорию. 3 учителя имеют стаж работы от 25 до 40 лет и только соответствие занимаемой должности.		

## 5. Сельские общеобразовательные организации:

### МБОУ СОШ № 16

Качественные характеристики	Количественные характеристики	Средний показатель
<b>Общее количество руководящих и педагогических работников – 26 чел. Из них:</b>		
<b>администрация</b>	4 чел.	-
<b>педагоги</b>	22 чел. + 1 в/с	-

Возрастной состав:			
администрация	Директор	37 лет	44,25 года
	Зам. по УР	54 года	
	Зам. по ВР	33 года	
	Зам. по АХР	53 года	
педагоги	До 25 лет	0 чел.	45,3 лет
	От 26 до 40 лет	9 чел.	
	От 41 до 55 лет	11 чел.	
	< 55 лет	3 чел.	
Молодые педагоги, стаж работы до 3-х лет		0 чел.	-
Количество выпускников, вернувшихся в ОО в качестве педагогов		4 чел.	-
<b>Кол-во педагогов, имеющих квалификационные категории:</b>		20 чел; 87,0 %	-
<b>высшую</b>		10 чел; 43,5 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	4 чел.	-
	Уч. рус. языка	2 чел.	-
	Уч. математики	0 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	0 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	2 чел.	-
	Уч. прочих предметов	2 чел.	-
<b>первую</b>		10 чел.; 43,5 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	2 чел.	-
	Уч. рус. языка	0 чел.	-
	Уч. математики	3 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	1 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	1 чел.	-
	Уч. прочих предметов	3 чел.	-
Учебная нагрузка:			
администрации	Директор	0 час.	1,25 час.
	Зам. по УР	5 час.	
	Зам. по ВР	0 час.	
	Зам. по АХР	0 час.	
педагогов	Уч. нач. классов	От 20 до 21 час.	НОО - 20,6 час.; ООО и СОО – 23,3 час.
	Уч. рус. языка	От 21 до 26,5 час.	
	Уч. математики	От 5 до 29 час.	
	Уч. ЕНЦ	25 час.	
	Уч. общественных дисциплин	От 16 до 32,25 час.	
	Уч. прочих предметов	От 18,25 до 29 час.	
Примечание	Русанова Н.В., учитель географии физики, информатики, и Мешайкин П.М., учитель истории, обществознания, кубановедения, ОРКСЭ, имеют очень большую учебную нагрузку (32,25 час. и 37,25 час. соответственно)		

## МАОУ-СОШ № 20

Качественные характеристики		Количественные характеристики	Средний показатель
<b>Общее количество руководящих и педагогических работников – 47 чел. Из них:</b>			
<b>администрация</b>		4 чел.	-
<b>педагоги</b>		39 чел. + 3 в/с	-
Возрастной состав:			
администрация	Директор	48 лет	43,75 года
	Зам. по УР	46 лет	
	Зам. по УМР	45 год	
	Зам. по ВР	36 лет	
педагоги	До 25 лет	6 чел.	38,4 лет
	От 26 до 40 лет	19чел.	
	От 41 до 55 лет	14чел.	
	< 55 лет	3чел.	
Молодые педагоги, стаж работы до 3-х лет		9 чел. (21,4 %)	-
Количество выпускников, вернувшихся в ОО в качестве педагогов		13 чел.	-
<b>Кол-во педагогов, имеющих квалификационные категории:</b>		27 чел; 64,3 %	-
<b>высшую</b>		15 чел; 35,7 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	4 чел.	-
	Уч. рус. языка	2 чел.	-
	Уч. математики	1 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	3 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	2 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	3 чел.	-
<b>первую</b>		12 чел.; 28,6 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	6 чел.	-
	Уч. рус. языка	0 чел.	-
	Уч. математики	1 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	0 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	0 чел.	-
	Уч. прочих предметов	5 чел.	-
<b>Учебная нагрузка:</b>			
администрации	Директор	0 час.	10,5 час.
	Зам. по УВР	15 час.	
	Зам. по УМР	17 час.	
	Зам. по ВР	10 час.	
педагогов	Уч. нач. классов	От 18 до 28 час.	НОО – 18,3 час.; ООО и СОО – 23,0 час.
	Уч. рус. языка	От 18 до 35 час.	
	Уч. математики	От 10 до 29 час.	
	Уч. ЕНЦ	От 15 до 37 час.	
	Уч. общественных дисциплин	От 17 до 31 час.	
	Уч. прочих	От 14 до 36 час.	

	предметов		
Примечание	15 педагогов (32,6 %) имеют учебную нагрузку 28 и более часов в неделю.		

### МБОУ ООШ № 21

Качественные характеристики		Количественные характеристики	Средний показатель
<b>Общее количество руководящих и педагогических работников – 13 чел. Из них:</b>			
<b>администрация</b>		3 чел.	-
<b>педагоги</b>		10 чел. + 3 в/с	-
Возрастной состав:			
администрация	Директор	27 лет	42,7 года
	Зам. по УР	33 года	
	Зам. по ВР	58 лет	
педагоги	До 25 лет	0 чел.	45,3 лет
	От 26 до 40 лет	6 чел.	
	От 41 до 55 лет	4 чел.	
	< 55 лет	3 чел.	
Молодые педагоги, стаж работы до 3-х лет		0 чел.	-
Количество выпускников, вернувшихся в ОО в качестве педагогов		5 чел.	-
<b>Кол-во педагогов, имеющих квалификационные категории:</b>		8 чел; 61,5 %	-
<b>высшую</b>		2 чел; 15,4 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	2 чел.	-
	Уч. рус. языка	0 чел.	-
	Уч. математики	0 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	0 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	0 чел.	-
	Уч. прочих предметов	0 чел.	-
<b>первую</b>		6 чел.; 46,1 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	2 чел.	-
	Уч. рус. языка	0 чел.	-
	Уч. математики	1 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	1 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	1 чел.	-
	Уч. прочих предметов	1 чел.	-
<b>Учебная нагрузка:</b>			
администрации	Директор	5 час.	15,3 час.
	Зам. по УР	21 час.	
	Зам. по ВР	20 час.	
педагогов	Уч. нач. классов	От 21 до 25 час.	НОО – 22 час; ООО и СОО – 20,75 час.
	Уч. рус. языка	35 час.	
	Уч. математики	27,5 час.	
	Уч. ЕНЦ	От 17 до 18 час.	
	Уч. общественных дисциплин	От 20 до 22,5 час.	

	Уч. прочих предметов	От 5 до 21 час.	
Примечание	В школе работает один учитель русского языка, нагрузка у него – 35 учебных часов в неделю.		

### МАОУ-СОШ № 25

Качественные характеристики		Количественные характеристики	Средний показатель
<b>Общее количество руководящих и педагогических работников – 30чел. Из них:</b>			
<b>администрация</b>		3чел.	-
<b>педагоги</b>		27 чел. + 2 в/с	-
Возрастной состав:			
администрация	Директор	42 года	36 лет
	Зам. по УВР	38 лет	
	Зам. по ВР	28 лет	
педагоги	До 25 лет	5 чел.	41,7 год
	От 26 до 40 лет	10 чел.	
	От 41 до 55 лет	7 чел.	
	< 55 лет	7 чел.	
Молодые педагоги, стаж работы до 3-х лет		9 чел. (31,0 %)	-
Количество выпускников, вернувшихся в ОО в качестве педагогов		чел.	-
<b>Кол-во педагогов, имеющих квалификационные категории:</b>		14 чел.; 48,3 %	-
<b>высшую</b>		8 чел; 27,6 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	2 чел.	-
	Уч. рус.языка	1 чел.	-
	Уч. математики	3 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	0 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	0 чел.	-
	Уч. прочих предметов	2 чел.	-
<b>первую</b>		6 чел.; 20,7 %	-
Из них:	Уч. нач. классов	2 чел.	-
	Уч. рус.языка	2 чел.	-
	Уч. математики	0 чел.	-
	Уч. ЕНЦ	0 чел.	-
	Уч. общественных дисциплин	1 чел.	-
	Уч. прочих предметов	1 чел.	-
<b>Учебная нагрузка:</b>			
администрации	Директор	0 час.	3 час.
	Зам. по УВР	9 час.	
	Зам. по ВР	0 час.	
педагогов	Уч. нач. классов	21час.	НОО - 21час.; ООО и СОО –23,9 час.
	Уч. рус. языка	От 8 до 31 час.	
	Уч. математики	От 21 до 23 час.	
	Уч. ЕНЦ	От 20 до 26 час.	

	Уч. общественных дисциплин	От 22 до 24 час.	
	Уч. прочих предметов	От 22 до 27 час.	
Примечание	9 молодых педагогов (31,0 %).		

Директор Центра



О.В. Мартынова

### Результаты мониторинга кадрового обеспечения ОО (выводы, адресные рекомендации)

#### 1. Общеобразовательные организации с особым статусом:

ОО	Выводы по результатам мониторинга кадрового обеспечения ОО	Адресные рекомендации по совершенствованию качества образования и развитию ОО
МБОУ гимназия № 1	Выявлена большая учебная нагрузка у большинства учителей русского языка (29,30,31 час в неделю) и учителей ЕНЦ.	1. Обеспечить участие педагогов в процедуре пробного добровольного тестирования для дальнейшего персонифицированного повышения квалификации. 2. Обеспечить условия и механизмы стимулирования труда педагогических работников. Создать в ОО «конкурентную» профессиональную среду, стимулирующую педагога к постоянному совершенствованию.
МАОУ лицей № 11 им. В.В. Рассохина	Выявлена большая учебная нагрузка у некоторых учителей русского языка, английского языка, математики, общественных предметов.	1. Обеспечить участие педагогов в процедуре пробного добровольного тестирования для дальнейшего персонифицированного повышения квалификации. 2. Обеспечить условия и механизмы стимулирования труда педагогических работников. Создать в ОО «конкурентную» профессиональную среду, стимулирующую педагога к постоянному совершенствованию.
МАОУ СОШ № 18 с УИОП	Выявлена большая учебная нагрузка учителей. А именно- 25 педагогов (36,2%) имеют нагрузку 28 и более часов в неделю.	1. Обеспечить участие педагогов в процедуре пробного добровольного тестирования для дальнейшего персонифицированного повышения квалификации. 2. Обеспечить условия и механизмы стимулирования труда педагогических работников. Создать в ОО «конкурентную» профессиональную среду, стимулирующую педагога к постоянному совершенствованию.

2. Общеобразовательные организации с численностью обучающихся более 900 чел.:

ОО	Выводы по результатам мониторинга кадрового обеспечения ОО	Адресные рекомендации по совершенствованию качества образования и развитию ОО
<b>По направлению «Анализ кадрового состава»</b>		
МБОУ- СОШ № 3	<p>1.Выявлен недостаточный уровень профессиональной компетентности педагогов 16 педагогов (29,6 %) имеют стаж работы от 6-ти до 37-ми лет и только соответствие занимаемой должности.</p> <p>2.Значительную часть педагогического коллектива составляют педагоги в возрасте старше 55 лет (19 педагогов; 35,2 %).</p> <p>3.Выявлена большая учебная нагрузка учителей. А именно: 17 учителей (31,5 %) имеют нагрузку от 28 до 42,5 часов в неделю. Два учителя русского языка имеют нагрузку 35 и 42,5 часа соответственно.</p>	<p>1. Обеспечить участие педагогов в процедуре пробного добровольного тестирования для дальнейшего персонифицированного повышения квалификации.</p> <p>2. Обеспечить условия и механизмы стимулирования труда педагогических работников. Создать в ОО «конкурентную» профессиональную среду, стимулирующую педагога к постоянному совершенствованию.</p> <p>3. Повысить эффективность организационно-методического сопровождения аттестации педагогических работников.</p>
МАОУ - СОШ № 4	Выявлена большая нагрузка у некоторых учителей. Пять учителей (русский язык, математика, музыка, география, ОБЖ) старше 70 лет, а доля молодых педагогов составляет лишь 2,8 %	Обеспечить условия и механизмы стимулирования труда педагогических работников. Создать в ОО «конкурентную» профессиональную среду, стимулирующую педагога к постоянному совершенствованию.
МАОУ-СОШ № 7 имени Г.К. Жукова	Выявлена большая учебная нагрузка учителей. А именно: 24 педагога (32,9 %) имеют учебную нагрузку 28 и более часов в неделю.	<p>1. Обеспечить участие педагогов в процедуре пробного добровольного тестирования для дальнейшего персонифицированного повышения квалификации.</p> <p>2. Обеспечить условия и механизмы стимулирования труда педагогических работников. Создать в ОО «конкурентную» профессиональную среду, стимулирующую педагога к постоянному совершенствованию.</p>
МАОУ-СОШ № 9	Выявлена большая нагрузка у некоторых учителей. Доля молодых педагогов составляет 25,8 %.	<p>1.Создать условия, необходимые для профессиональной самореализации личности педагога:</p> <p>1) дифференцированный и индивидуальный подход в методической работе с педагогами;</p> <p>2) специальное обучение педагогов внутри ОУ (Школа молодого</p>

		специалиста, Школа повышения профессионального мастерства, тренинги, творческие группы). 3) мотивационную среду для вовлечения педагога в самостоятельную и творческую исследовательскую работу.
МБОУ- СОШ № 19	Выявлена большая нагрузка у учителей русского языка, математики и общественных дисциплин.	1. Обеспечить участие педагогов в процедуре пробного добровольного тестирования для дальнейшего персонифицированного повышения квалификации. 2. Обеспечить условия и механизмы стимулирования труда педагогических работников. Создать в ОО «конкурентную» профессиональную среду, стимулирующую педагога к постоянному совершенствованию.
МБОУ- СОШ № 23	Выявлена большая нагрузка у учителей русского языка, математики, химии. 19 педагогов (31,1%) старше 55 лет.	Обеспечить условия и механизмы стимулирования труда педагогических работников. Создать в ОО «конкурентную» профессиональную среду, стимулирующую педагога к постоянному совершенствованию.

3. Общеобразовательные организации с численностью обучающихся от 500 до 900 чел.:

ОО	Выводы по результатам мониторинга кадрового обеспечения ОО	Адресные рекомендации по совершенствованию качества образования и развитию ОО
<b>По направлению «Анализ кадрового состава»</b>		
МБОУ-СОШ № 2	Выявлена большая учебная нагрузка учителей естественнонаучных предметов и некоторых учителей русского языка и математики.	Обеспечить участие педагогов в процедуре пробного добровольного тестирования для дальнейшего персонифицированного повышения квалификации.
МБОУ СОШ № 5	Выявлена большая учебная нагрузка учителей. А именно-12 педагогов (46,2%) имеют учебную нагрузку больше 28 часов в неделю.	Обеспечить условия и механизмы стимулирования труда педагогических работников. Создать в ОО «конкурентную» профессиональную среду, стимулирующую педагога к постоянному совершенствованию.
МБОУ-СОШ № 6	Выявлена большая учебная нагрузка учителей. А именно - 13 педагогов (39,4%) имеют нагрузку 28 и	1. Обеспечить участие педагогов в процедуре пробного добровольного тестирования для дальнейшего

	более учебных часов в неделю.	персонафицированного повышения квалификации. 2. Обеспечить методическое сопровождение исследовательской, проектной, инновационной деятельности; стимулирование творческой инициативы педагогического коллектива.
МБОУ-СОШ № 8	Выявлен недостаточный уровень профессиональной компетентности педагогов - 14 пед. (41,2%) имеют стаж работы от 11 до 39 лет и только соответствие занимаемой должности. 2. Выявлена большая нагрузка педагогов: 1) учителя английского языка (3 пед.) имеют нагрузку от 30 до 33 часов; 2) учебная нагрузка учителей математики - 28, 31 и 35 часов в неделю.	1. Обеспечить методическое сопровождение исследовательской, проектной, инновационной деятельности; стимулирование творческой инициативы педагогического коллектива. 2. Повысить эффективность организационно-методического сопровождения аттестации педагогических работников.
МБОУ-СОШ № 12	Выявлен недостаточный уровень профессиональной компетентности педагогов 15 педагогов (35,7%), имеющих стаж работы от 15 до 45 лет, аттестованы только с целью подтверждения соответствия занимаемой должности и не имеют квалификационной категории. Значительную часть педагогического коллектива составляют педагоги в возрасте старше 55 лет (17 чел.; 40,5%).	1. Обеспечить условия и механизмы стимулирования труда педагогических работников. Создать в ОО «конкурентную» профессиональную среду, стимулирующую педагога к постоянному совершенствованию. 2. Обеспечить методическое сопровождение исследовательской, проектной, инновационной деятельности; стимулирование творческой инициативы педагогического коллектива. 3. Повысить эффективность организационно-методического сопровождения аттестации педагогических работников.
МБОУ-СОШ № 14	Значительную часть педагогического коллектива составляют молодые педагоги (12 чел.; (31,6%).	1. Создать условия, необходимые для профессиональной самореализации личности педагога: 1) дифференцированный и индивидуальный подход в методической работе с педагогами; 2) специальное обучение педагогов внутри ОУ (Школа молодого специалиста, Школа повышения профессионального мастерства, тренинги, творческие группы). 3) мотивационную среду для вовлечения педагога в самостоятельную и творческую исследовательскую работу.

--	--	--

4. Общеобразовательные организации с численностью обучающихся от 300 до 500 чел.:

ОО	Проблемные зоны	Задачи
<b>МБОУ - СОШ № 17</b>	<p>Выявлен недостаточный уровень профессиональной компетентности педагогов (36% педагогических работников имеют квалификационные категории). Только у 2-х педагогов установлена высшая квалификационная категория. При этом 6 педагогов имеют стаж работы от 5 до 25 лет, а по результатам аттестации – только соответствие занимаемой должности. 35 % педагогов имеют нагрузку &lt;30 часов в неделю.</p>	<p>Обеспечение условий и механизмов стимулирования труда педагогических работников. Создание в ОО «конкурентной» социальной профессиональной среды, стимулирующей педагога к постоянному совершенствованию.</p> <p>Обеспечение участия педагогов в процедуре пробного добровольного тестирования для дальнейшего персонифицированного повышения квалификации.</p> <p>Организация обучения учителей через индивидуальные программы повышения квалификации педагогов, где большая роль отводится самообразованию, дистанционному профконсультированию у специалистов данного направления через ВУЗы, другие учебные заведения, с применением информационно-коммуникационных технологий.</p>
<b>МБОУ СОШ № 13</b>	<p>Выявлена большая учебная нагрузка учителей предметов естественнонаучного цикла и русского языка (от 36 до 38 часов в неделю). 30,8% (8пед.) имеют стаж работы до 3- лет.</p>	<p>Обеспечение участия педагогов в процедуре пробного добровольного тестирования для дальнейшего персонифицированного повышения квалификации.</p> <p>Создание условий, необходимых для профессиональной самореализации личности педагога:</p> <p>Дифференцированный и индивидуальный подход в</p>

		<p>методической работе с педагогами.</p> <p>Специальное обучение педагогов внутри ОУ (Школа молодого специалиста, Школа повышения профессионального мастерства, тренинги, творческие группы).</p> <p>Условия для внедрения инноваций в практику работы образовательного учреждения, перехода к инновационному режиму.</p> <p>Мотивационная среда для вовлечения педагога в самостоятельную и творческую исследовательскую работу.</p> <p>Включение педагогов в управленческую деятельность.</p> <p>Развитие аналитических способностей, инициативности.</p>
<b>МБОУ-СОШ № 10</b>	<p>Учителя математики, русского языка и общественных дисциплин имеют большую учебную нагрузку (от 31 до 38 часов). В школе работают 7 молодых педагогов.</p> <p>Ахиян С.А., Дзюба Т.Э., стаж работы 29 лет и 33 года соответственно, но не имеют никакой квалификационной категории; Бузан И.В. и Ивченко Т.В. потеряли квалификационные категории (высшую и первую соответственно).</p>	<p>Обеспечение участия педагогов в процедуре пробного добровольного тестирования для дальнейшего персонифицированного повышения квалификации.</p> <p>Обеспечение условий и механизмов стимулирования труда педагогических работников. Создание в ОО «конкурентной» социальной профессиональной среды, стимулирующей педагога к постоянному совершенствованию.</p> <p>Создание условий, необходимых для профессиональной самореализации личности педагога:</p> <p>Дифференцированный и индивидуальный подход в методической работе с педагогами.</p> <p>Специальное обучение педагогов внутри ОУ (Школа молодого специалиста, Школа повышения профессионального мастерства, тренинги, творческие группы).</p> <p>Условия для внедрения инноваций в практику работы образовательного учреждения, перехода к инновационному режиму.</p> <p>Мотивационная среда для вовлечения педагога в самостоятельную и творческую исследовательскую работу.</p>
<b>МБОУ-СОШ № 15</b>	<p>Заместители директора, учитель истории и учителя английского языка имеют большую учебную нагрузку. 4 педагога имеют стаж работы &gt;13 лет и только первую</p>	<p>Обеспечение участия педагогов в процедуре пробного добровольного тестирования для дальнейшего персонифицированного повышения квалификации.</p> <p>Обеспечение условий и механизмов стимулирования труда педагогических работников. Создание в ОО «конкурентной»</p>

	<p>квалификационную категорию. 3 учителя имеют стаж работы от 25 до 40 лет и только соответствие занимаемой должности.</p> <p>В школе работают 10 молодых педагогов.</p>	<p>социальной профессиональной среды, стимулирующей педагога к постоянному совершенствованию.</p> <p>Создание условий, необходимых для профессиональной самореализации личности педагога:</p> <p>Дифференцированный и индивидуальный подход в методической работе с педагогами.</p> <p>Специальное обучение педагогов внутри ОУ (Школа молодого специалиста, Школа повышения профессионального мастерства, тренинги, творческие группы).</p> <p>Условия для внедрения инноваций в практику работы образовательного учреждения, перехода к инновационному режиму.</p> <p>Мотивационная среда для вовлечения педагога в самостоятельную и творческую исследовательскую работу.</p>
<p><b>МБОУОО ШИ № 1 «Казачья»</b></p>	<p>12 педагогов, подтвердивших соответствие занимаемой должности, имеют стаж работы от 6 до 44,5 лет, но не участвуют в аттестации с целью установления первой квалификационную категорию, видимо, не имеют достаточной результативности профессиональной деятельности.</p> <p>Внутренние совместители имеют очень большие учебные нагрузки.</p>	<p>Обеспечение участия педагогов в процедуре пробного добровольного тестирования для дальнейшего персонифицированного повышения квалификации.</p> <p>Обеспечение условий и механизмов стимулирования труда педагогических работников. Создание в ОО «конкурентной» социальной профессиональной среды, стимулирующей педагога к постоянному совершенствованию.</p> <p>Организация обучения учителей через индивидуальные программы повышения квалификации педагогов, где большая роль отводится самообразованию, дистанционному профконсультированию у специалистов данного направления через ВУЗы, другие учебные заведения, с применением информационно-коммуникационных технологий.</p>

5. Сельские общеобразовательные организации:

ОО	Выводы по результатам мониторинга кадрового обеспечения ОО	Адресные рекомендации по совершенствованию качества образования и развитию ОО
<b>По направлению «Анализ кадрового состава»</b>		
МБОУ СОШ № 16	Выявлена большая учебная нагрузка Русановой Н.В., учителя географии физики, информатики, и Мешайкина П.М., учителя истории, обществознания, кубановедения, ОРКСЭ (32,25 час. и 37,25 час. соответственно)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обеспечить участие педагогов в процедуре пробного добровольного тестирования для дальнейшего персонифицированного повышения квалификации.</li> <li>2. Обеспечить методическое сопровождение исследовательской, проектной, инновационной деятельности; стимулирование творческой инициативы педагогического коллектива.</li> </ol>
МАОУ- СОШ № 20	Выявлена большая учебная нагрузка учителей. А именно-15 педагогов (32,6 %) имеют учебную нагрузку 28 и более часов в неделю.	Обеспечить условия и механизмы стимулирования труда педагогических работников. Создать в ОО «конкурентную» профессиональную среду, стимулирующую педагога к постоянному совершенствованию.
МБОУ-ООШ № 21	Выявлено, что в школе работает только один учитель русского языка, нагрузка у него – 35 учебных часов в неделю.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обеспечить условия и механизмы стимулирования труда педагогических работников. Создать в ОО «конкурентную» профессиональную среду, стимулирующую педагога к постоянному совершенствованию.</li> <li>2. Обеспечить методическое сопровождение исследовательской, проектной, инновационной деятельности; стимулирование творческой инициативы педагогического коллектива.</li> </ol>
МАОУ-СОШ № 25	Значительную часть педагогического коллектива составляют молодые педагоги (9 чел., 31,0%).	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Создать условия, необходимые для профессиональной самореализации личности педагога: <ol style="list-style-type: none"> <li>1) дифференцированный и индивидуальный подход в методической работе с педагогами;</li> <li>2) специальное обучение педагогов внутри ОУ (Школа молодого специалиста, Школа повышения профессионального мастерства, тренинги, творческие группы).</li> <li>3) мотивационную среду для вовлечения педагога в самостоятельную и творческую исследовательскую работу.</li> </ol> </li> </ol>

На основании вышеизложенного руководителям общеобразовательных организаций определены задачи для дальнейшего совершенствования кадровой политики в общеобразовательных организациях:

1. Развивать организационную основу для осуществления современной кадровой политики.
2. Обеспечивать условия для профессионального роста, саморазвития и самосовершенствования педагогов школы.
3. .Формировать кадровый резерв на административные должности.
4. Прогнозировать будущие потребности школы в кадрах на основе оценки предполагаемых изменений в организации образовательной деятельности, движения кадров;
5. Способствовать повышению статуса педагогов через включение их в продуктивную профессиональную деятельность, обобщение и представление их опыта на уровне муниципальных, региональных, всероссийских конференций, профессиональных олимпиад и конкурсов.

Директор Центра



О.В. Мартынова