

**КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ**  
**МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ**  
**«ЦЕНТР РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ и ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА»**  
**352902, г. Армавир, ул. Лавриненко,1д, литер «В»3-56-97**

**ПРИКАЗ**

«09» января 2023 г.

№ 9

г. Армавир

**Об утверждении Дорожной карты повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения муниципального образования город Армавир на основе деятельности муниципального наставнического центра и муниципального тьюторского консультационного пункта на 2023 год**

В целях организации содействия региональной образовательной политике Краснодарского края в части повышения качества образования в школах с низкими образовательными результатами, планомерной реализации в 2023 году стратегически ориентированных траекторий (треков) краевой инновационной площадки МКУ «Центр развития образования и оценки качества» г. Армавира по теме «Трансформация системы методической работы на муниципальном уровне: механизмы и траектории развития» («Развитие профессиональных компетенций педагогических и руководящих работников образовательных организаций», «Научно-методическое и методическое обеспечение образовательной деятельности по реализации основных общеобразовательных программ в соответствии с федеральными государственными стандартами общего образования»), диссеминации лучших управленческих и методических практик, направленных на повышение качества образования, дальнейшего совершенствования информационно - методической поддержки педагогов школ с низкими образовательными результатами на основе стратегически ориентированной деятельности муниципального наставнического центра и муниципального тьюторского консультационного пункта в 2023 году, оказания адресной помощи руководящим и педагогическим работникам общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить Дорожную карту повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения на основе деятельности муниципального наставнического центра и муниципального тьюторского консультационного пункта на 2023 год (приложение).

2. Начальнику отдела оценки качества образования, муниципальному координатору по направлению «Методическое сопровождение школ с низкими образовательными результатами» С.В. Толстошею организовать выполнение

мероприятий Дорожной карты повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения на основе деятельности муниципального наставнического центра и муниципального тьюторского консультационного пункта в 2023 году.

3. Контроль за выполнением приказа оставляю за собой.
4. Приказ вступает в силу со дня его подписания.

Директор МКУ «Центр развития образования и оценки качества»



О.В. Мартынова

ПРИЛОЖЕНИЕ № 1  
УТВЕРЖДЕНА  
приказом МКУ «Центр развития  
образования и оценки качества»  
от 09.01.2023 № 9

**Дорожная карта**  
**повышения качества образования в школах с низкими результатами**  
**обучения на основе деятельности муниципального наставнического центра**  
**и муниципального тьюторского консультационного пункта на 2023 год**  
**Муниципальное образование город Армавир**

№	Наименование мероприятия	Форма	Сроки выполнения	Ответственные
1.	Анализ качества реализации комплекса мероприятий по сопровождению школ с низкими результатами в муниципальном образовании город Армавир	Аналитическая справка	Январь 2023	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
2.	Реализация системы мониторинговых мероприятий МСОКО в части выявления динамики изменений и проведения своевременной корректировки деятельности по оказанию помощи ШНОР	Приказ МКУ «Центр развития образования и оценки качества», мониторинг	Январь, март, июнь, ноябрь, декабрь 2023	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
3.	Тьюторское сопровождение педагогов ШНОР (МБОУ – СОШ № 5, МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17, МАОУ – СОШ № 1 «Казачья»)	Консультации, методические рекомендации	Январь - декабрь 2023	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
4.	Аудит рискованных и проблемных зон школ с низкими образовательными результатами (МБОУ – СОШ № 5, МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17, МАОУ –СОШ № 1 «Казачья»)	Справка об итогах аудита	Февраль 2023	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
6.	Реализация муниципального положения о системе наставничества, закрепление наставников в ОО	Отдельный план	Январь 2023-декабрь 2023	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
7.	Эффективность работы муниципальных тьюторов, наставников и кураторов ОО (МБОУ – СОШ № 5, МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17,	Мониторинг	Декабрь 2023	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»

	МАОУ –СОШ № 1 «Казачья»)			
8.	Организация и проведение семинаров, вебинаров по вопросам методического сопровождения реализации проекта помощи ШНОР	Планы проведения семинаров, вебинаров	Ежеквартально (не реже 1 раза в четверть)	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
9.	Организация и проведение на основе сетевого взаимодействия с ИРО КК (Армавирский филиал) круглых столов по вопросам методического сопровождения реализации проекта методической помощи ШНОР	Круглые столы	Ежеквартально (не реже 1 раза в четверть)	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
10.	Разработка персонифицированного плана восполнения профессиональных дефицитов для управленческих команд	План работы	Январь 2023	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
11.	Диссеминация опыта реализации эффективных механизмов управления качеством образования	Заседания Школы управленческого мастерства для руководителей, заместителей руководителей ОО	Январь, март, май, август, ноябрь 2023 года	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
12.	Муниципальный консалтинг по проблемам преодоления проблем развития ОО с низкими образовательными (МБОУ – СОШ № 5, МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17, МАОУ –СОШ № 1 «Казачья»)	Консультации	Ежемесячно	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
13.	Ведение базы данных (портфолио) управленческих команд ШНОР	База данных	Ежемесячно	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
14.	Организация работы муниципальных наставников (кураторов) для управленческих команд ШНОР	План работы	Январь 2023-декабрь 2023	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
15.	Адресная поддержка руководящих и педагогических работников МБОУ - СОШ № 3, МБОУ-СОШ № 8, МБОУ-СОШ № 14 (ОО, вошедшие в проект 500+ в 2022 году)	План работы, консультации	Январь-март 2023 года	Управление образования, МКУ «Центр развития образования и оценки качества»

16.	Разработка персонифицированного плана восполнения профессиональных дефицитов для педагогических работников	План работы	Январь 2023	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
17.	Проведение практико-ориентированных семинаров, мастер-классов для педагогов по вопросам повышения качества образовательной деятельности в ОО с низкими результатами обучения	Планы мероприятий	Январь – декабрь 2023 года	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
18.	Реализация системы многовекторного повышения квалификации с учетом обеспечения индивидуальных образовательных маршрутов руководящих и педагогических работников ШНОР	План работы	Январь – декабрь 2023 года	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
19.	Аудит соответствия ситуации в ОО планам реализации в соответствии с риск-ориентированным профилем и содержанием карточек самоанализа	Аудит	Февраль, март, май, июнь, август, октябрь, декабрь 2023	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
20.	Консалтинг по вопросам корректировки ВШК и ВСОКО в соответствии с выводами и рекомендациями МСОКО	Справка	Февраль, октябрь 2023	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
21.	Консультирование административных команд ОО по вопросам разработки программ перехода ШНОР в режим эффективного развития	Консультации	Март 2023	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
22.	Анализ результатов всероссийских проверочных работ в ОО с низкими образовательными результатами	Аналитическая справка	Согласно графику оценочных процедур в 2023 году	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
23.	Анализ объективности проведения и оценивания всероссийских проверочных процедур (на основе сравнения итогов промежуточной аттестации и результатов ВПР)	Аналитическая справка	Согласно графику оценочных процедур в 2023 году	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
24.	Формирование перспективных планов обеспеченности муниципальных образовательных организаций высококвалифицированными педагогическими кадрами (с	Перспективный план	Февраль, октябрь 2023	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»

	учетом сетевого взаимодействия)			
25.	Реализация в ШНОР адресных программ (планов) для сопровождения молодых педагогов	План работы	Январь – декабрь 2023	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
26.	Развитие муниципальной нормативно - правовой базы управления качеством образования на основе современной системы оценки качества с учетом анализа качества реализации мероприятий оказания адресной поддержки ШНОР	Приказы УО, Положения, Методические рекомендации	Январь – декабрь 2023	Управление образования, МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
27.	Диссеминация инновационного опыта руководящих работников общеобразовательных организаций по проблеме обеспечения высокого качества образования с учетом создания условий для объективности оценивания образовательных достижений	Методические рекомендации	Январь – декабрь 2023	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
28.	Внедрение в систему работы ОО с низкими результатами методических рекомендаций МКУ «Центр развития образования и оценки качества» по теме «Контроль учебных и внеучебных достижений обучающихся (ВШК) и оценка качества образовательных результатов (ВСОКО) в части оценки качества предметных, метапредметных и личностных результатов	Методические рекомендации	Январь – декабрь 2023	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
29.	Реализация муниципального проекта оказания адресной методической помощи педагогам ШНОР «Методический абонемент»	Аналитическая справка	Февраль, март, апрель, май, сентябрь, октябрь, ноябрь, декабрь 2023	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
30.	Муниципальный конкурс на лучшую модель внутришкольной системы оценки качества образования среди ОО	Приказ УО	Ноябрь-декабрь 2023	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»

	с низкими образовательными результатами			
<b>План работы муниципального наставнического центра по методическому сопровождению школ с низкими образовательными результатами в муниципальном образовании город Армавир в 2023 году</b>				
№п/п	Содержание работы	Сроки	Место проведения	Ответственный
1.	Организационное совещание с административными командами ОО (МБОУ СОШ № 5, МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17, МАОУ – СОШ № 1 «Казачья») по апробации методологии наставнического центра. Анкетирование.	Январь	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
2.	Проведение практико-ориентированного семинара для участников МНЦ по теме «Об инновационных аспектах работы муниципального наставнического центра по методическому сопровождению школ с низкими образовательными результатами»	Февраль	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
3.	Согласование дорожных карт ШНОР общеобразовательных организаций	Февраль	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
4.	Формирование базы по наставничеству (наставляемые, наставники) в общеобразовательных организациях с низкими образовательными результатами	Январь, февраль	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
5.	Мониторинг выявления профессиональных, предметных и методических дефицитов	Январь, февраль	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
6.	Анализ эффективности лучших практик наставничества в общеобразовательных организациях муниципального образования город Армавир	март, июнь	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
7.	Анализ рискового профиля	Январь	МКУ «Центр	МКУ «Центр

	общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами		развития образования и оценки качества», ОО	развития образования и оценки качества»
8.	Риск - ориентированный анализ качества образования по результатам государственной итоговой аттестации обучающихся.	Январь, февраль	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
9.	Аудит соответствия ситуации в ОО планам реализации в соответствии с риск-ориентированным профилем и содержанием карточек самоанализа	Февраль, апрель, октябрь	ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
10.	Экспертиза планов ОО (ШНОР) по преодолению выявленных рисков	Февраль, март	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
11.	Анкетирование участников проекта оказания помощи школам с низкими образовательными результатами	Февраль, октябрь	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
12.	Мониторинг выявления проблемных зон по итогам оценочных процедур международного, федерального, регионального, муниципального уровней	март, апрель, май	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
13.	Мониторинг качества контрольно-аналитической деятельности административных команд ОО	Апрель, июнь, декабрь	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
14.	Проектирование направлений наставничества на муниципальном уровне в части сопровождения МБОУ СОШ № 5, МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17, МАОУ –СОШ № 1 «Казачья»	Январь, февраль	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
15.	Разработка планов наставничества в соответствии с выявленными проблемными зонами и запросами ШНОР	Февраль	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
16.	Проектирование и реализация маршрутов методического	Февраль, март	МКУ «Центр развития	МКУ «Центр развития



	сопровождения руководящих и педагогических работников ОО		образования и оценки качества»	образования и оценки качества»
17.	Муниципальный консалтинг по вопросам реализации системы наставничества в общеобразовательных организациях с низкими образовательными результатами	Январь, февраль, март, июнь	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
18	Семинар-консультация в режиме видеоконференции для административных команд общеобразовательных организаций по теме «Ресурс муниципального наставнического центра в рамках реализации муниципального методического трека «Развитие профессиональных компетенций педагогических и руководящих работников образовательных организаций»	Октябрь	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
19.	Муниципальный День наставника	Ежемесячно, по отдельному графику	ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
20.	Система консультаций по итогам анализа оценочных процедур (с учетом выявленных проблемных зон)	Ежемесячно, по отдельному графику	ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
21.	Тематическая консультация «Реализация системы многовекторного повышения квалификации с учетом обеспечения индивидуальных образовательных маршрутов руководящих и педагогических работников ШНОР	Сентябрь	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
22.	Семинар-совещание для административных команд МБОУ СОШ № 5, МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17, МАОУ – СОШ № 1 «Казачья» «Муниципальный наставнический центр: стратегические задачи и механизмы их достижения»	Февраль	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
23.	Размещение Плана работы	Февраль	МКУ «Центр	МКУ «Центр

	муниципального наставнического центра на сайте МКУ «Центр развития образования и оценки качества»		развития образования и оценки качества»	развития образования и оценки качества»
24.	Разработка памяток по организации работы муниципального наставнического центра	Март	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
25.	Реализация муниципальных проектов «Методический абонемент», «Умные каникулы» в рамках деятельности краевой инновационной площадки МКУ «Центр развития образования и оценки качества» по теме «Трансформация системы методической работы на муниципальном уровне: механизмы и траектории развития»	Январь-декабрь	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
26.	Комплексный анализ итогов деятельности муниципального наставнического центра в 2023 году	Ноябрь	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
27.	Разработка методических рекомендаций КИП МКУ «Центр развития образования и оценки качества» по вопросам диссеминации опыта работы муниципального наставнического центра по итогам 2023 года	Декабрь	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»

**План работы муниципального тьюторского консультационного пункта муниципального образования город Армавир на 2023 год**

№ п/п	Содержание работы	Сроки	Место проведения	Ответственный, привлеченные специалисты
1.	Формирование рабочей группы по сопровождению деятельности муниципального тьюторского консультационного пункта	До 1 февраля	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
2.	Разработка и утверждение Плана работы муниципального сообщества тьюторов	Февраль	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»

			качества»	качества»
3.	Формирование базы по оказанию тьюторского сопровождения (наставляемые, наставники) школам с низкими образовательными результатами	Февраль	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
4.	Организационное совещание с административными командами ОО по реализации плана работы муниципального сообщества тьюторов для педагогов МБОУ СОШ № 5, МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17, МАОУ –СОШ № 1 «Казачья»	Февраль	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
5.	Проведение обучающего семинара для педагогов МБОУ СОШ № 5, МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17, МАОУ –СОШ № 1 «Казачья» по теме «О работе муниципального сообщества тьюторов»	Март	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
6.	Разработка индивидуальных планов работы тьюторов по сопровождению школ с низкими образовательными результатами (МБОУ СОШ № 5, МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17, МАОУ –СОШ № 1 «Казачья»)	Февраль	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
7.	Семинар «Эффективные практики реализации антирисковых мер в рамках оказания адресной помощи»	Март	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
8.	Реализация муниципальных проектов «Методический абонемент» и «Умные каникулы» для педагогов ШНОР	По отдельному графику	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
9.	Организация индивидуальных консультаций для молодых педагогов	По отдельному графику	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»

10.	Участие представителей тьюторского сообщества в информационно - аналитических совещаниях с руководителями ОО ШНОР /ШССУ, их заместителями	ежемесячно, в течение года, по отдельному графику	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
11.	Мониторинг выявления профессиональных, предметных и методических дефицитов	Февраль, март	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
12.	Анализ лучших практик наставничества в общеобразовательных организациях муниципального образования город Армавир в рамках тьюторского консультационного пункта	Январь, март, июнь	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
13.	Оказание методической помощи педагогам общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами (МБОУ СОШ № 5, МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17, МАОУ – СОШ № 1 «Казачья»)	По отдельному графику	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
14.	Консультативная и методическая помощь по итогам комплексного анализа качества образовательных достижений обучающихся	Март, май	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
15.	Диссеминация лучших практик подготовки обучающихся к государственной итоговой аттестации (ЕГЭ, ОГЭ)	Март, апрель, май	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
16.	Тьюториальное сопровождение индивидуальных образовательных маршрутов педагогов ШНОР	Ежемесячно, по отдельному графику	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
17.	Анкетирование участников тьюториального сопровождения	Март, октябрь	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
18.	Проведение мастер-классов лучшими педагогами в рамках реализации муниципальной системы наставничества	По отдельному графику	МКУ «Центр развития образования и оценки	МКУ «Центр развития образования и оценки

			качества», ОО	качества»
19.	Анализ тьюторами проблемных зон по итогам оценочных процедур международного, федерального, регионального, муниципального уровней	Февраль, март, апрель, май	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
20.	Реализация планов наставничества педагогов в соответствии с выявленными проблемными зонами и запросами педагогов школ с низкими образовательными результатами	Ежемесячно	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
21.	Реализация сетевого взаимодействия с ФГБОУ ВО АГПУ	Ежемесячно, по отдельному графику	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
22.	Семинар-консультация в режиме видеоконференции для административных команд общеобразовательных организаций по теме «Ресурс тьюторского сообщества в повышении качества образовательной деятельности общеобразовательных организаций»	Октябрь	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
23.	Реализация маршрутов тьюторского сопровождения руководящих и педагогических работников ОО в рамках муниципального методического трека «Развитие профессиональных компетенций педагогических и руководящих работников образовательных организаций»	Март, апрель, октябрь, декабрь	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ОО	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
24.	Мониторинг качества реализации плана работы деятельности муниципального тьюторского консультационного пункта	Декабрь	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»

Директор Центра



О.В. Мартынова