



**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОД АРМАВИР**

ПРИКАЗ

от 22.03.2023

№ 210

г. Армавир

**О работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты,
и профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных
организациях муниципального образования город Армавир
в 2023 году**

Во исполнение приказа министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края от 6 марта 2023 года № 681 «О работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты, и профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края в 2023 году», в целях оказания содействия региональной системе образования Краснодарского края в части адресной поддержки общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами, вошедших в список по результатам всероссийских проверочных работ 2022 года, продолжения реализации антирисковых программ согласно методике проекта «500+», профилактики учебной неуспешности в общеобразовательных организациях муниципального образования город Армавир в 2023 году п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить дорожную карту по работе со школами с низкими образовательными результатами, профилактике низких образовательных результатов и учебной неуспешности в общеобразовательных организациях муниципального образования город Армавир в 2023 году (приложение).

2. Назначить Мартынову Ольгу Викторовну, директора МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ответственным лицом за координацию работы со школами с низкими образовательными результатами в муниципальном образовании город Армавир в 2023 году.

3. Директору МКУ «Центр развития образования и оценки качества» О.В. Мартыновой:

1) обеспечить выполнение мероприятий муниципальной дорожной карты и координацию деятельности исполнителей;

2) осуществлять методическую поддержку субъектов муниципальной системы образования в части реализации мероприятий дорожной карты;

3)обеспечить координацию деятельности муниципального наставнического центра и муниципального тьюторского консультационного пункта в 2023 году;

4)обеспечить в 2023 году реализацию комплекса мер и мероприятий адресной поддержки общеобразовательных организаций, внесенных в список школ с низкими образовательными результатами по итогам всероссийских проверочных работ в 2022 году: МБОУ-СОШ № 5, МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17, МАОУ-СОШ № 1 «Казачья»;

5) продолжить эффективное методическое сопровождение реализации антирисковых мер в общеобразовательных организациях – участниках проекта «500+» 2022 года (МБОУ-СОШ №3, МБОУ-СОШ № 8, МБОУ-СОШ № 14).

4. Исполняющему обязанности директора МБОУ - СОШ № 5 Г.Г. Георгиевской, директору МБОУ-СОШ № 6 С.Д. Акиншиной, директору МБОУ - СОШ № 17 М.Э. Бабиян, директору МАОУ – СОШ № 1 «Казачья» А.В.Зуеву:

1)обеспечить выполнение мероприятий муниципальной дорожной карты в подведомственных общеобразовательных организациях в части касающейся;

2)разработать и утвердить внутришкольные дорожные карты по обеспечению повышения качества образования в 2023 году с учетом сроков, указанных в муниципальной дорожной карте;

3)разработать и утвердить нормативные акты, регулирующие организацию системы мер по профилактике учебной неуспешности в соответствии со сроками, определенными муниципальной дорожной картой;

4)провести в рамках ВСОКО мониторинг реализации антирисковых мер, направленных на повышение качества образования (ежеквартально);

5)обеспечить своевременное повышение квалификации педагогических работников с учетом индивидуальных образовательных маршрутов;

6) активизировать информационно-разъяснительную работу с родителями (законными представителями) обучающихся по вопросам мотивированного взаимодействия с общеобразовательной организацией.

5.Директору МБОУ-СОШ № 3 Н.В. Ковальчук, директору МБОУ-СОШ №8 К.Г. Пономаренко, директору МБОУ-СОШ № 14 О.П. Ситниковой (общеобразовательные организации-участники проекта «500+» в 2022 году):

1)продолжить в 2023 году реализацию антирисковых программ в соответствии с рисковым профилем подведомственной общеобразовательной организации в контексте методики проекта «500+»;

2) обеспечить выполнение мероприятий муниципальной дорожной карты в подведомственных общеобразовательных организациях в части касающейся;

3) разработать и утвердить внутришкольные дорожные карты по обеспечению повышения качества образования в 2023 году с учетом сроков, указанных в муниципальной дорожной карте;

4) реализовать программы профилактики учебной неуспешности в 2023 году с учетом специфики рисков факторов в подведомственной общеобразовательной организации;

5) содействовать непрерывному повышению квалификации педагогических работников в 2023 году;

6) осуществлять в рамках ВСОКО мониторинг реализации антирисковых мер, направленных на повышение качества образования (ежеквартально).

3. Контроль за выполнением данного приказа оставляю за собой.

4. Приказ вступает в силу со дня его подписания.

Начальник управления образования
администрации муниципального
образования город Армавир



Т.В. Мирчук

Проект подготовлен и внесён:
Начальником управления
образования администрации
муниципального образования
город Армавир



Т.В. Мирчук

ПРИЛОЖЕНИЕ

УТВЕРЖДЕНА
приказом управления
образования администрации
муниципального образования
город Армавир
от 22.03.2023 № 210

**Дорожная карта
по работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты, и
профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях
муниципального образования город Армавир в 2023 году**

№ п/п	Наименование мероприятия	Формы реализации мероприятия	Сроки выполнения	Ответственные
Муниципальный уровень				
I. Мероприятия, направленные на организацию работы и мониторинг ШНОР				
1.	Разработка и утверждение муниципальной дорожной карты, направленной на повышение качества образовательных результатов в ШНОР	Дорожная карта утверждена приказом УО.	До 30 января 2023 года	УО, МКУ ЦРО и ОК
2.	Постпроектное сопровождение участников федерального проекта «500+» (МБОУ-СОШ № 3, МБОУ-СОШ № 8, МБОУ-СОШ № 14)	Мониторинг реализации антирисковых программ на 2023 год	Ежеквартально	МКУ ЦРО и ОК
3.	Организация и проведение семинаров, вебинаров для административных команд и педагогов ШНОР (по отдельному плану)	Приказы УО, МКУ ЦРО и ОК	Ежеквартально	УО, МКУ ЦРО и ОК
4.	Организация муниципальных стажировок для управленческих команд ШНОР	Утверждение графика стажировок приказом УО	Ежеквартально	УО, МКУ ЦРО и ОК
5.	Организация стажировок для педагогических работников ШНОР	Утверждение графика стажировок приказом УО	Ежеквартально	МКУ ЦРО и ОК

6.	Разработка индивидуального плана реформирования образовательной системы и выполнения профессиональных дефицитов в ШНОР	Утверждение плана приказом УО	До 1 апреля 2023 года	УО, МКУ ЦРО и ОК
7.	Организация и проведение мастер-классов, круглых столов, постер - сессий по вопросам управления образовательной системой и адресной поддержки ШНОР	График проведения семинаров утвержден приказом (УО, МКУ ЦРО и ОК)	По отдельному графику	МКУ ЦРО и ОК
8.	Муниципальный «Методический десант» с целью реализации методической поддержки и проведения аудита документации	Приказ УО	Сентябрь 2023	МКУ ЦРО и ОК
9.	Организация работы муниципального консультационного центра	Приказ МКУ ЦРО и ОК, План работы	До 1 апреля 2023 года	МКУ ЦРО и ОК
10.	Собеседование с административными командами МБОУ-СОШ №№5,6,17, МАОУ-СОШ № 1 «Казачья» по результатам анализа	Протокол собеседования	Апрель 2023	УО, МКУ ЦРО и ОК
11.	Проведение диагностики состояния педагогического и административного состава ШНОР	Мониторинг, аналитическая справка	25 апреля 2023	МКУ ЦРО и ОК
12.	Формирование запроса на разработку и реализацию программ повышения квалификации педагогов на основе оценки предметных и методических компетенций	Письмо МКУ ЦРО и ОК	Февраль	МКУ ЦРО и ОК
13.	Обучение административных команд и педагогов ШНОР методикам по внедрению модели школьной системы управления качеством в ОО	Приказ УО	Ежеквартально	МКУ ЦРО и ОК
14.	Организация работы Школы кадрового управленческого резерва	Приказ УО	Апрель 2023	УО, МКУ ЦРО и ОК

15.	Эффективность работы муниципального тьюторского консультационного пункта	Мониторинг	Август 2023	УО, МКУ ЦРО и ОК
16.	Эффективность работы муниципального наставнического центра	Мониторинг	Август 2023	УО, МКУ ЦРО и ОК
17.	Утверждение Плана работы муниципального наставнического центра на учебный год	План работы	Январь 2023	УО, МКУ ЦРО и ОК
18.	Утверждение плана работы тьюторского консультационного пункта на учебный год	План работы	Январь 2023	УО, МКУ ЦРО и ОК
19.	Организация круглых столов по преодолению проблем в соответствии с рисковым профилем ОО	Круглый стол	1 раз в четверть	УО, МКУ ЦРО и ОК
20.	Ведение базы данных (портфолио) управленческих команд ШНОР	База данных	Январь-декабрь 2023	УО, МКУ ЦРО и ОК
21.	Подготовка персонифицированного плана (карты) восполнения профессиональных дефицитов учителей-предметников	План	Январь 2023	МКУ ЦРО и ОК
22.	Организация мастер-классов для учителей-предметников	Мастер-классы	Не реже 1 раза в четверть	МКУ ЦРО и ОК
23.	Координация совместной работы с профессиональными сообществами Краснодарского края	Мероприятия по согласованию	Январь-декабрь 2023	УО, МКУ ЦРО и ОК
24.	Ведение базы данных (портфолио) педагогов ШНОР	База данных	Январь-декабрь 2023	МКУ ЦРО и ОК
II. Мероприятия по профилактике низких образовательных результатов и школьной неуспешности в общеобразовательных организациях муниципального образования город Армавир				
1.	Выявление причин включения новых школ в группу ШНОР (МБОУ - СОШ № 5, МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17)	Аудит	Февраль 2023	МКУ ЦРО и ОК

2.	Разработка муниципальных двухуровневых дорожных карт по профилактике учебной неуспешности с использованием конструктора, рекомендованного ГБОУ ИРО КК	Дорожные карты	До 24 апреля 2023 года	МКУ ЦРО и ОК
3.	Реализация муниципального проекта «Методический абонемент» для руководящих и педагогических работников ШНОР	План работы	Февраль, март, апрель, сентябрь, ноябрь	МКУ ЦРО и ОК
4.	Аудит готовности внутренних систем профилактики учебной неуспешности в МБОУ-СОШ № 5, МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17, МАОУ-СОШ № 1 «Казачья»	Аудит	Апрель	МКУ ЦРО и ОК
5.	Реализация мероприятий муниципальной дорожной карты по профилактике учебной неуспешности	Мероприятия дорожной карты	Февраль – декабрь 2023 (по отдельному плану)	МКУ ЦРО и ОК, ОО
6.	Подготовка развернутого отчета по профилактике учебной неуспешности в ШНОР	Отчет	Октябрь	МКУ ЦРО и ОК
7.	Создание муниципального банка лучших управленческих практик	Банк данных	Октябрь	МКУ ЦРО и ОК
8.	Организация семинаров по тиражированию лучших практик по профилактике школьной неуспешности (опыт реализации проекта «500+» в МБОУ-СОШ № 3, МБОУ-СОШ № 8, МБОУ-СОШ № 14)	Мероприятия	По отдельному плану	МКУ ЦРО и ОК, ОО
9.	Организация форума психологической поддержки педагогов по предупреждению профессионального выгорания	Муниципальный форум	Октябрь	МКУ ЦРО и ОК, ОО

10.	Аудит внутренних систем оценки качества образования в МБОУ - СОШ №5, МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17, МАОУ-СОШ «Казачья» и анализ отчетов о самообследовании	Аудит	Февраль, апрель, июнь, сентябрь, ноябрь	МКУ ЦРО и ОК, ОО
11	Организация работы Муниципального наставнического центра	Мероприятия	По отдельному плану	МКУ ЦРО и ОК
12	Организация работы муниципального тьюторского консультационного пункта	Мероприятия	По отдельному плану	МКУ ЦРО и ОК
13.	Аудит учета в календарно-тематическом планировании выявленных образовательных недостатков	Аудит	Один раз в два месяца	МКУ ЦРО и ОК

Уровень образовательной организации

№ п/п	Наименование мероприятия	Формы реализации мероприятия	Сроки выполнения	Ответственные
-------	--------------------------	------------------------------	------------------	---------------

I. Мероприятия, направленные на организацию работы и мониторинг ШНОР

1.	Разработка (корректировка) программы перехода ОО в режим эффективного развития	Программа	Февраль	Административная команда ОО
2.	Разработка и утверждение антирисковых программ на 2023 год	Антирисковые программы	Февраль	Административная команда ОО
3.	Реализация проекта адресной поддержки ШНОР («500+») в соответствии с антирисковыми программами	Ежеквартальный отчет	Январь-декабрь	Административная команда ОО
4.	Анализ результатов ВПР в 5 - х - 9-х классах	Аналитическая справка	До 1 декабря 2023 года	Административная команда, педагоги ОО
5.	Анализ результатов текущей, тематической и промежуточной оценки планируемых результатов	Аналитический отчет	По итогам учебной четверти	Административная команда ОО
6.	Анализ эффективности принятых мер по организации образовательной деятельности на основе результатов ВПР	Аналитический отчет	Апрель	Административная команда, педагоги ОО

7.	Разработка и реализация индивидуальных образовательных маршрутов для обучающихся на основе данных о выполнении ВПР	Индивидуальный образовательный маршрут	До 1 декабря 2023 года	Административная команда, педагоги ОО
8.	Проведение сравнительного анализа результатов оценочных процедур и текущей успеваемости слабоуспевающих обучающихся для анализа объективности внутришкольного оценивания	Отчет	По итогам оценочной процедуры	Административная команда, педагоги ОО
9.	Составление (корректировка) рискованного профиля школы	Рискованый профиль	Один раз в четверть	Административная команда ОО
10.	Получение индивидуальных консультаций в муниципальном тьюторском консультационном пункте для обучающихся и педагогов	Консультации	По плану работы МТКП	Педагогические работники ОО
11.	Получение консультаций в муниципальном наставническом центре	Консультации	По плану работы МТКП	Административная команда, педагоги ОО
12.	Восполнение профессиональных дефицитов через мероприятия, предусмотренные планами работы ГБОУ ИРО КК, МКУ ЦРО и ОК, семинары, конкурсы, конференции	Карта профессиональных дефицитов	По плану работы ГБОУ ИРО КК	Административная команда, педагоги ОО
II. Мероприятия по профилактике низких образовательных результатов и школьной неуспешности в общеобразовательных организациях				
1.	Разработка и утверждение нормативного акта, регулирующего организацию системы мер по профилактике учебной неуспешности	Нормативный акт	Март 2023	Административная команда ОО
2.	Разработка внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности	Документ	Март 2023	Административная команда ОО

3.	Реализация мероприятий внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности	Мероприятия дорожной карты	Март – ноябрь	Административная команда ШНОР
4.	Реализация дорожной карты системы мер по профилактике учебной неуспешности в ОО по направлениям: 1) работа с обучающимися, для которых русский язык является неродным; 2) разработка и реализация дополнительных программ курсов (модулей) по профилактике неуспешности и восполнению пробелов в области предметных знаний; 3) организация работы школьных учителей – тьюторов; 4) разработка и реализация программ повышения вовлеченности родителей обучающихся ШНОР.	Мероприятия	ПО плану работы	Административная команда, педагогические работники ШНОР
5.	Актуализация социального паспорта ОО	Социальный паспорт	Декабрь 2023	Административная команда ОО
6.	Внесение изменений в Положение о внутренней системе оценки качества образования	ВСОКО	Декабрь 2023	Административная команда ОО

Начальник управления
образования администрации
муниципального образования
город Армавир



Т.В. Мирчук